



PLA ESTRATÈGIC 2023 - 2025

COMPROMÍS. EQUIP. INNOVACIÓ.



01

Missió, Visió i Valors



Missió

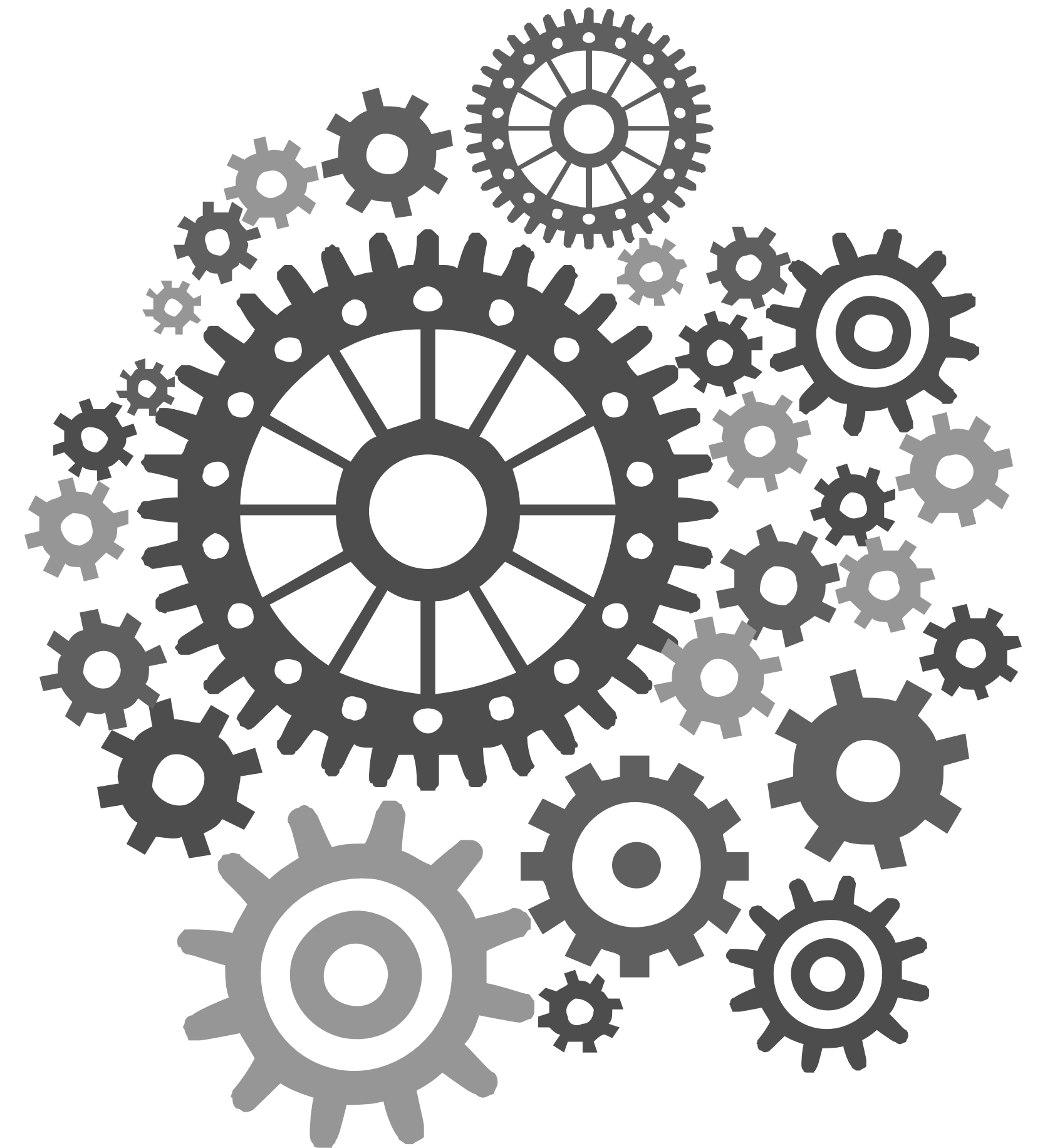
Atendre les necessitats logístiques, de serveis i d'assessorament dels seus socis/clients, optimitzant la seva gestió amb solucions personalitzades i innovadores en un marc d'estabilitat, sostenibilitat i excel·lència.

Visió

Ser un referent tecnològic i de servei en la logística sanitària del sector públic tot garantint la satisfacció dels nostres socis-clients, assolint els seus objectius amb solucions innovadores, personalitzades i eficients.

Valors

- Compromís amb el client
- Responsabilitat social
- Drets de les persones
- Objectivitat, imparcialitat i transparència
- Vocació de servei públic, eficàcia i eficiència
- Lideratge, innovació, col·laboració i participació
- Professionalitat
- Qualitat



02

DAFO



Anàlisi Intern



Debilitats

- D1- Cultura organitzativa amb manca de treball en equip, reticent al canvi i manca de cultura d'avaluació del compliment.
- D2- La gestió del coneixement del que disposa Logaritme no està equitativament distribuït i compartit.
- D3- Canals de comunicació interns poc consistents.
- D4- Poc coneixement del rol de Logaritme en les activitats que desenvolupa o pot acabar desenvolupant pels socis/clientes.
- D5- Dificultat de creixement físic al magatzem.

Anàlisi Extern



Amenaces

- A1- L'entorn socioeconòmic general pot afectar a la capacitat d'inversió de Logaritme.
- A2- Dificultat per arribar a un grau de confiança acceptable per part de l'usuari final.
- A3- Al ser un servei essencial pel correcte funcionament de la sanitat pública, qualsevol circumstància externa pot influir en el bon compliment del servei.



Fortaleses

- F1- Coneixement i experiència del procés logístic amb una forta integració de tecnologies que permet realitzar l'activitat de la forma més automatitzada possible i amb una òptima traçabilitat.
- F2- Confiança del soci/client amb les nostres solucions tecnològiques i organitzatives.
- F3- Versatilitat amb la gestió logística de diferent tipologia de producte acomplint amb els màxims estàndards de qualitat.
- F4- Estabilitat financera garantida amb la naturalesa jurídica de l'empresa
- F5- Plataforma tecnològica pròpia amb una clara orientació als processos logístics actuals i futurs, i que ens permet tenir una ràpida adaptació i innovació.



Oportunitats

- O1- Logaritme és el referent logístic que pot portar a terme les propostes organitzatives i tecnològiques de valor en base a les necessitats o canvis organitzatius dels nostres socis.
- O2- Logaritme pot adaptar solucions tecnològiques actuals de mercat amb digitalització dels processos i incorporar-les o transferir-les a la gestió logística dels hospitals.

03

Línies estratègiques



1

Potenciar gestió orientada al client extern

2

Impulsar canvi cultural i organitzatiu orientat en l'assumpció de responsabilitats, treball en equip i l'orientació al client intern.

3

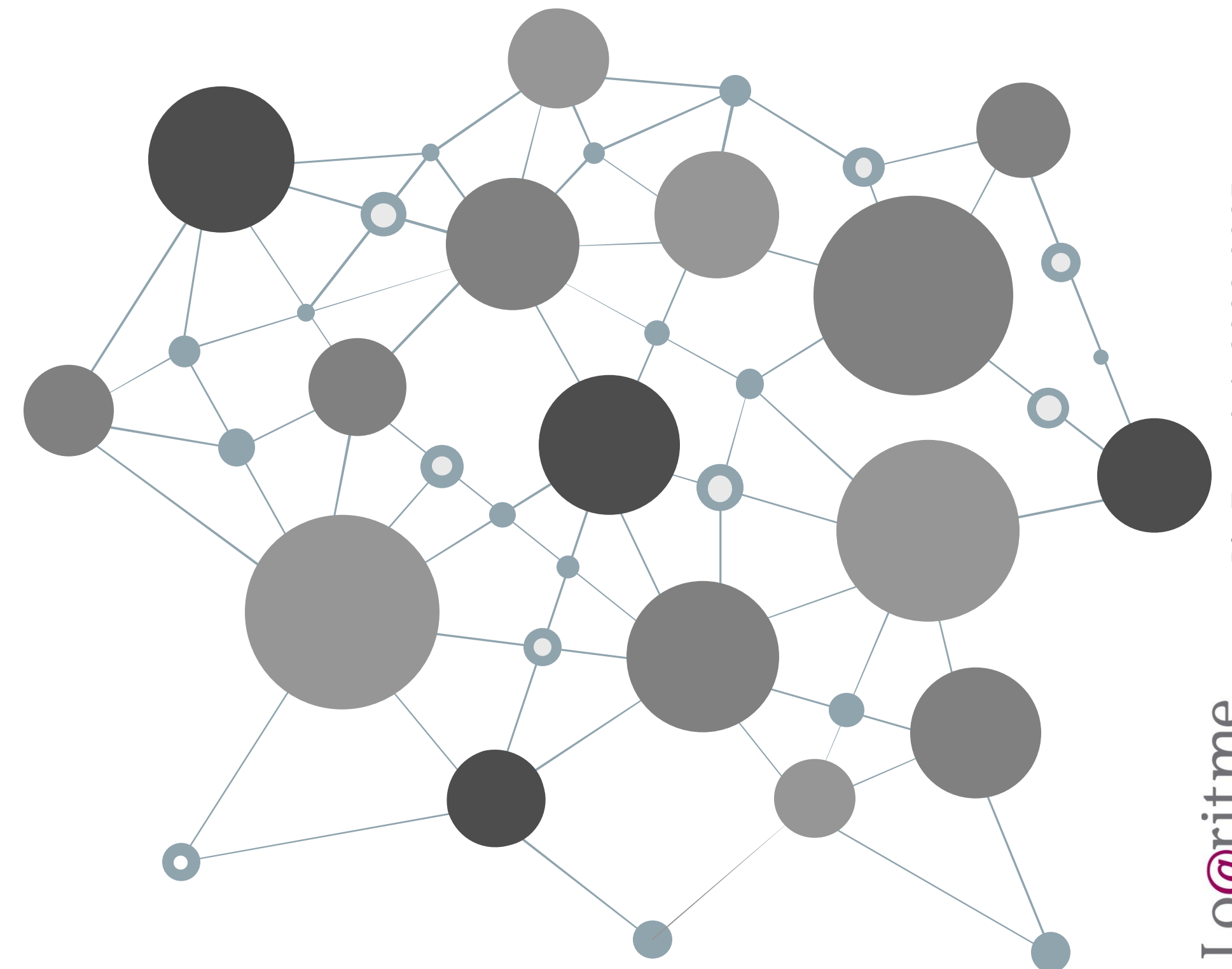
Adaptar solucions de mercat, tant d'innovació tecnològica com organitzativa, metodològica i de processos.

4

Promoure accions cap a una major sostenibilitat i eficiència.

5

Millora de la imatge corporativa i projecció externa.



04

Objectius estratègics



Objectius estratègics

1 | Potenciar gestió orientada al client extern

Logaritme te raó de ser si aporta valor als seus socis/clientes, es per això que qualsevol actuació ha d'anar dirigida a millorar la seva experiència, tot escoltant els seus requeriments /necessitats.

- OE1.1 - Millora en la gestió d'estocs de cara a incrementar el nivell de servei dels nostres clients.
Cal treballar en la millora de la gestió d'estocs al magatzem per tal d'optimitzar el seu volum, cost i minimitzar la ruptura dels mateixos.
- OE1.2 - Aconseguir traçabilitat total dels lliuraments.
Ens proposem disposar de la traçabilitat total dels enviaments i donar eines als clients per conèixer l'estat del seu lliurament.
- OE1.3 - Impulsar models de sinergies entre Logaritme i els seus socis/clientes.
El coneixement que té Logaritme dels diferents clients ha de permetre explorar i explotar les possibles sinergies que tenim per tal de fer més eficient el conjunt.
- OE1.4 - Analitzar amb comptabilitat de costos els diferents serveis, per a facilitar la presa de decisions.

Objectius estratègics

2 | Impulsar canvi cultural i organitzatiu orientat en l'assumpció de responsabilitats, treball en equip i l'orientació al client intern.

Un dels actius mes importants de Logaritme són les persones. Cal desenvolupar polítiques que impulsin el seu desenvolupament personal i professional.

- OE2.1 - Avançar en la implantació en un sistema de gestió per competències en posicions amb responsabilitat en la gestió de persones.
- OE2.2 - Mantenir el nivell de qualificació de les persones treballadores de Logaritme i afavorir l'intercanvi de coneixements mitjançant la col·laboració amb altres institucions educatives i/o professionals.
- OE2.3 - Millora de la gestió interna implementant noves dinàmiques de comunicació, Establint circuits pel seguiment documental dels processos interns definint responsabilitats d'una manera clara.

Objectius estratègics

3 | Adaptar solucions de mercat, tant d'innovació tecnològica com organitzativa, metodològica i de processos.

Es un compromís de Logaritme adaptar solucions de mercat per a liderar processos de digitalització que millorin la qualitat dels serveis que prestem.

OE3.1 - Mantenir el lideratge tecnològic.

OE3.2 - Millorar la fiabilitat i el funcionament dels sistemes, instal·lacions i infraestructures, aplicant innovació a processos existents i futurs.

Objectius estratègics

4

Promoure accions cap a una major sostenibilitat i eficiència.

En el context actual és cada cop més important incorporar en la visió empresarial els aspectes socials i ambientals del entorn en el que es du a terme l'activitat. En aquest sentit, Logaritme vol desenvolupar aquests aspectes des de la base de la sostenibilitat i l'eficiència en el servei prestat, fent servir els recursos justos i necessaris per garantir la qualitat del servei, i així reduir l'impacte de la seva activitat a nivell mediambiental.

OE4.1 - Cercar alternatives de distribució de material que minimitzin l'impacte ambiental.

OE4.2 - Promoure la mobilitat sostenible.

OE4.3 - Promoure l'ús d'energies sostenibles.

Objectius estratègics

5 | Millora de la imatge corporativa i projecció externa.

Logaritme és una empresa eminentment orientada cap als seus socis/clients i volem treballar per augmentar els formats i canals de difusió de la nostra activitat alhora que pretenem posicionar-nos com una empresa pública d'alt valor afegit en el sector sanitari.

- OE5.1 - Promoure mecanismes per a millorar l'accessibilitat a la informació i als serveis.
- OE5.2 - Posar en marxa accions orientades a la RSC. (Responsabilitat Social Corporativa).
- OE5.3 - Millorar l'experiència de client en l'accés a la informació.

05

Pla d'accions 2023 – 2025



Pla d'accions 2023 - 2025

PA1. Incorporar el Digital Twin Organization (DTO) a l'anàlisi i presa de decisions.

El DTO ens permet simular diferents escenaris orientats a la millora de la planificació de l'aprovisionament, freqüència, ocupació del magatzem i optimització del recursos materials i humans.

→ OE1.1, OE3.1, OE3.2

PA2. Desplegar la consolidació interna guiada d'enviaments de comandes, seguiment del transport i posar en marxa el registre de l'entrega del material en planta.

Amb el registre d'entrega del material en planta podrem saber si la comanda ha estat entregada i si ha arribat a destí o no. Aquest registre ens permetrà capturar digitalment l'albarà entregat i obtenir la seva signatura en cas de comandes urgents o tipificades amb signatura obligatòria.

→ OE1.2, OE3.2, OE4.1

PA3. Posar en funcionament la plataforma de gestió orientada al client.

Arran de la plataforma de serveis posada en funcionament, totes les línies de negoci de Logaritme s'han de potenciar implantant solucions específiques que donen valor a Logaritme i que son importants per als clients. En aquest aspecte hem incorporat noves tecnologies que ens ajuden a donar solucions als problemes que tenim identificats, oferint o millorant serveis per a que s'adaptin a la demanda dels nostres clients.

→ OE1.3 OE3.2 OE5.1

PA4. Afavorir l'accés al catàleg de materials dels socis incorporant tecnologia de captura que ens permetin enregistrar especificacions dels productes com les imatges i volumetries.

La incorporació d'un sistema de mesura de volum, pes estàtic i imatges ens permetrà obtenir dades de manera semi-automàtica que ens serviran per enriquir el catàleg de materials dels socis que serà accessible des de la nova plataforma de serveis.

→ OE1.3 OE3.2 OE5.3

Pla d'accions 2023 - 2025

PA5- Integrar la informació obtinguda a través del servei de suport a la gestió de residus sanitaris a l'agència de residus de Catalunya (ARC) i Salut Pública.

La digitalització total de la gestió de residus sanitaris a Logaritme vindrà de la mà de la integració dels sistemes d'informació amb l'Agència de Residus de Catalunya (ARC):

- Creació i gestió de notes prèvies de recollida (NP) de forma automatitzada
- Captura i signatura automàtica dels fulls de seguiment durant el procés de recollida
- Generació d'informació que pot ser d'interès per l'ARC

Aquest sistema podria ser extensible a d'altres entitats.

→ OE1.3 OE3.2 OE5.1 OE5.3

PA6- Potenciar Logaritme com a plataforma logística de la distribució de vacunes a tot el territori.

Logaritme ha finalitzat el projecte de construcció d'un nou magatzem frigorífic per a ampliar la capacitat d'emmagatzematge de termolàbils i potenciar-ne la seva gestió i distribució, millorant amb això la logística del fred i la seva cartera de serveis, absorbint el creixement i noves necessitats que requereix el sector Salut.

El pla d'acció de Logaritme ha de ser; créixer en els diferents Àmbits territorials amb la mateixa estratègia que actualment ho fa en els Àmbits de Barcelona, Girona i Lleida. Els Àmbits de Metro Nord, Catalunya Central, Tarragona, Terres de l'Ebre i Metro Sud són part del territori on Logaritme podria portar el servei de la distribució de les vacunes amb un model de qualitat i sostenible fent sinergies amb la distribució del fungibles més les vacunes sistemàtiques, en el mateix transport i amb una estructura de fred passiu i una estabilitat tèrmica que garanteix la cadena de fred en tota la distribució

→ OE1.1, OE1.3

Pla d'accions 2023 - 2025

PA7- Automatització de processos econòmics-financers.

El departament econòmic-financer no està connectat amb la majoria dels sistemes d'informació de l'empresa i encara existeixen tractaments manuals de dades. Arran de la posada en marxa de l'ERP que, inicialment, dona cobertura al departament econòmic-financer i donat que existeixen diferents sistemes de gestió departamentals, s'automatitzaran els processos per connectar tots els departaments i estructures organitzatives de Logaritme. D'aquesta manera es dona resposta als requeriments normatius i de informació que té l'empresa pública Catalana.

Es treballaran els enllaços amb el departament de RRHH, amb el nou sistema de gestió d'expedients (GEEC), amb el departament de serveis generals i infraestructures (GMAO) i amb el departament de producció (DC2).

→ OE2.3

PA8- Implantació de la comptabilitat analítica de costos.

Implantar una comptabilitat analítica de costos amb els següents objectius:

- 1) Determinar costos unitaris per a establir una base per a fixar preus de venda i classificar-los per serveis, clients i socis.
- 2) Millorar els serveis als nostres clients i facilitar els càlculs del nous serveis.
- 3) Proveir a Logaritme d'una eina important a la presa de decisions, com el planejament, el control dels costos i la millora en l'elaboració de projectes i pressupostos.

→ OE1.3 OE2.3

Pla d'accions 2023 - 2025

PA9- Implementar polítiques de contractació pública innovadora.

L'actual situació del mercat amb la falta de matèria primera i l'increment dels preus de les energies així com la rigidesa de la regulació de la compra pública, té com a resultat que l'adquisició d'obres, béns i serveis, mitjançant procediments de contractació pública, no siguin una opció vàlida per als proveïdors. Aquest fet provoca que un elevat nombre de contractacions es declarin desertes o s'hagin de renovar anticipadament per tal de donar cobertura als increments de preus. Logaritme té per objectiu ser més atractiva per al mercat i promocionant la màxima concurrència en les contractacions públiques. Amb la implementació de procediments de compra pública dinàmics que permetin la contractació, de forma més àgil i flexible, d'obres, béns i serveis. com són els sistemes dinàmics d'adquisició o SDA, es podrà disposar d'ofertes durant tota la seva vigència, així com tenir accés a les actualitzacions tecnològiques disponibles en el mercat.

→ OE2.3 OE5.2

PA10- Proposta de minimització de l'impacte del material d'un sol ús que fem servir durant el procés productiu del nostre servei.

Minimitzar l'impacte ambiental que Logaritme produeix amb la seva activitat i que afecta principalment en l'ús de plàstics i cartrons embalatges d'un sol ús, com són les caixes de porex comprimit. Buscar caixes que aconsegueixin tècnicament amb els criteris de termoestabilitat i que siguin reutilitzables, polímers amb més elasticitat que puguin enfardar correctament les expedicions, contenidors de plàstic que siguin retornables, i totes aquelles alternatives que es troben al mercat i que minimitzen els residus que es generen amb l'activitat logística.

→ OE4.1

Pla d'accions 2023 - 2025

PA11- Promoure les solucions proposades des de Logaritme als seus socis.

L'avantatge competitiva de Logaritme és el seu coneixement dels processos logístics amb una gran base de les tecnologies de la informació i comunicació. Aquesta avantatge ha de permetre construir plataformes tecnològiques per als seus socis que abordin qualsevol petició. Logaritme ha d'assumir el repte de crear solucions tecnològiques personalitzades i escalables per a poder aprofitar aquest coneixement i facilitar els circuits de aprovisionaments, transports, serveis, etc.

Tot això ha de servir per a millorar els circuits i la percepció que el nostre soci té de Logaritme, solucions adaptades a cada necessitat i que aportin valor.

→ OE1.3

PA12- Desenvolupar un sistema de gestió per competències alineat amb els valors corporatius de Logaritme.

Dissenyar i desenvolupar un sistema de gestió per competències alineat amb els valors corporatius de Logaritme per a propiciar el canvi cultural i la millora d'habilitats. Aquest sistema està dirigit principalment a les persones treballadores amb responsabilitat en la gestió de persones com palanca del canvi i d'evolució per la millora continua i la qualitat en el treball.

→ OE2.1, OE2.2, OE2.3

PA13- Desplegament del gestor documental com a eina corporativa.

La implantació d'un gestor documental garantirà la transmissió dels coneixements i evitarà pèrdues informatives. Així mateix aquest projecte permetrà la digitalització de la documentació per a una millor gestió de la mateixa, afavorirà el flux d'informació interdepartamental, la correcta distribució dels documents i la consulta dels mateixos actualitzats en temps real per a qualsevol àrea de l'organització. Això farà que millorin els processos interns i que s'estableixin millors dinàmiques de comunicació interna. Tot això amb l'objectiu d'arribar a ser una organització que treballi sense paper.

→ OE2.3, OE4.1, OE5.2

Pla d'accions 2023 - 2025

PA14- Posar en marxa el pla de manteniment i la seva organització.

Avançar en la posada en marxa d'un nou pla de manteniment, amb una eina de gestió informatitzada GMAO, revisat i actualitzat, incorporant les noves infraestructures i les seves instal·lacions.

Les noves eines i les noves tecnologies incorporades, han de permetre la digitalització de tota la informació i la gestió, per això la creació d'un nou espai tècnic (Oficina Tècnica) ubicat al magatzem, que permetrà integrar i centralitzar tota la informació i gestió des d'aquest espai i compartir tots els recursos disponibles per una gestió coordinada i àgil del funcionament de les instal·lacions.

→ OE2.3, OE3.1, OE3.2

PA15 – Ampliació de la capacitat operativa logística de Logaritme optimitzant espais existents.

Un dels punts estratègics que cal anar incorporant amb una visió a mig-llarg termini es la gestió d'espais del magatzem i futures necessitats de creixement. Ara mateix el m2 de superfície del magatzem esta amb una situació de saturació i qualsevol decisió de creixement hauria d'anar "lligada" a la viabilitat d'espai, ja sigui per "re-inventar" els usos dels espais actuals o ja sigui preveient nous projectes per guanyar superfície en alçada, o d'altres. I el mes important: tot això amb la visió d'optimització de l'organització logística del magatzem.

S'han d'estudiar noves utilitats operatives i de negoci de la nevera antiga i promoure col·laboracions per a trobar sinergies dintre del sector públic de salut en aquest aspecte.

→ OE1.1

PA16 – Implantar solucions energèticament sostenibles.

S'han d'estudiar solucions per millorar la gestió energètica i la sostenibilitat. Entre les mesures a treballar s'inclou el desenvolupament d'infraestructures per a impulsar la mobilitat sostenible dels vehicles, amb la instal·lació de punts de recarrega de vehicles elèctrics, però també mesures que vagin encaminades a reduir el consum energètic del centre logístic, així com la incorporació de sistemes d'aprofitament d'energies renovables per un autoconsum.

→ OE4.2, OE4.3

Relacions Plans d'accions versus Objectius estratègics

	OE1.1	OE1.2	OE1.3	OE1.4	OE2.1	OE2.2	OE2.3	OE3.1	OE3.2	OE4.1	OE4.2	OE4.3	OE5.1	OE5.2	OE5.3
PA1															
PA2															
PA3															
PA4															
PA5															
PA6															
PA7															
PA8															
PA9															
PA10															
PA11															
PA12															
PA13															
PA14															
PA15															
PA16															



La nostra seu



Polígon industrial Molí del Racó
Molí d'en Guineu, núm. 18-22
08770 – Sant Sadurní d'Anoia



+0034 936 570 700



info@logaritme.net