LOGARITME SERVEIS LOGISTICS, AIE

INFORME DE GESTIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2025

Índex

1. Introducció ... 4
2. Missió ... 7
3. Visió ... 8
4 Gestió financera ... 8
4.1 Introducció ... 8
4.2 Activitat ... 9
5. Clients ... 18
5.1 Cadena de valor ... 18
5.2 Descripció d'activitats: ... 19
5.2.1 Aprovisionament ... 19
5.2.2 Recepció de comandes ... 19
5.2.3 Emmagatzematge i gestió d'estocs ... 19
5.2.4 Servei d'atenció al client ... 19
5.2.5 Transports i distribució de components sanguinis ... 20
5.2.6 Agregació de residus sanitaris i altres ... 20
5.2.7 Gestió de la missatgeria de l'Hospital Universitari Vall d'Hebron ... 20
5.2.8 Emmagatzematge, transport i distribució de vacunes ... 21
5.2.9 Servei de muntatge d'armaris als centres ... 21
5.2.10 Servei de transport ... 21
5.3 Activitats als clients ... 22
5.3.1 Activitat logística desenvolupada calculada amb línies d'activitat. Activitat 2021 - 2025 ... 22
5.3.2 Punts d' entrega a casa del soci client ... 23
5.3.3 Suma valor, euros, d'articles d'entrades i sortides ... 24
5.3.4 Entrades de proveïdors ... 24
5.3.5 Comandes a proveïdors ... 24
5.3.6 Moviment d'entrades magatzem de palets i cubetes Miniload ... 24
5.4 Altre informació clients-socis ... 25
5.4.1 Separació de l'Hospital Clínic de Barcelona de Logaritme i incorporació als estatuts la condició de mitjà propi ... 25
6. Implementació de la factura electrònica ... 25
6.1 Actuacions a les prestatgeries del Miniload al magatzem de Logaritme ... 26
6.2 Seguiment dels principals evolutius i projectes fets a l'exercici 2025 ... 29
6.3 Seguiment dels objectius a l'exercici 2025 ... 30

7. Evolució i previsió de futur 31
7.1 Mòdul de fabricació de KITS pel BST a través de la plataforma de serveis 31
7.2 Seguretat de la informació 31
7.3 Projecte de traçabilitat dels enviaments de la Farmàcia de Girona 31
7.4 Projecte de gestió logística dels laboratoris dels centres ICS 31
7.5 Projecte d'implantació d'Smart Tags 32
7.6 Projecte de gestió d'actius de Benestar Social 32
7.7 Projecte de gestió de catàleg ICS 32
7.8 Alguns dels nous projectes previstos per 2026-2027 32
7.9 Adhesió de Logaritme al conveni SISCAT e increments retributius 33
7.10 Pla de formació personal de Logaritme 35
7.11 Nou magatzem frigorífic automatitzat 35
7.12 Àrea regulatòria i de qualitat 36
7.13 Pla estratègic 2025-2027 36
7.13.1 Línies estratègiques 37
7.13.2 Objectius 38
7.13.3 Plans d'acció 40

1. Introducció

El present document té el propòsit d'informar dels objectius i accions desenvolupats per Logaritme, Serveis Logístic, AIE, durant l'any 2025 en el seu pla estratègic, així com, de les actuacions previstes en els propers anys 2026 i 2027, a partir de la informació disponible a les diferents àrees i processos que la componen.

Logaritme, Serveis Logístics, AIE, en endavant, Logaritme, té per objecte facilitar i millorar els resultats de les activitats dels seus Socis Clients mitjançant la prestació de serveis auxiliars i complementaris a les activitats principals d'aquests. A títol merament indicatiu, s'inclouen entre els serveis de l'Agrupació els de caràcter logístic vinculats directament o indirectament amb el transport i emmagatzematge de tot tipus i en general, de qualsevol altre servei sol·licitat pels Socis.

Els inicis

Segons Acord de Govern de data 6 març de 2001, s'autoritza a l'Institut Català de la Salut, en endavant ICS, i a l'empresa pública de referència, Banc de Sang i Teixits ,en endavant BST, a la creació de l'Agrupació d'Interès Econòmic, Logaritme.

Aquest mandat governamental es materialitza en les escriptures de constitució de l'entitat en data 20 de novembre del 2001. En el mes de desembre del mateix any i per resolució del conseller de Sanitat i Seguretat Social, s'afecten els recursos de la divisió de logística i compres de l' Hospital Universitari Vall d'Hebron per la creació de Logaritme.

Segons Acord de Govern de data 23 d'octubre 2007, s'aprova l'admissió com a Soci de l'entitat al Consorci de Castelldefels, Agents de Salut, en endavant, CASAP.

Segons Acord de Govern de data 15 març del 2011, s'aprova l'admissió com a Soci de l'Hospital Clínic de Barcelona, en endavant, Clínic.

Segons Acord de Govern de data 31 de març de 2015, s'aprova l'admissió com a Socis de l' Institut de Diagnòstic per la Imatge, en endavant IDI i de l' Agrupació Europea de Cooperació Territorial - Hospital de la Cerdanya, en endavant Hospital de la Cerdanya.

Segons l'Acord de Govern GOV/47/2019, de data 26 de març, s'autoritza la separació del Soci Clínic de Logaritme, i també la modificació dels Estatus de Logaritme en els quals es reconeix a l'entitat la condició de mitjà propi per als seus Socis Clients.

En data 31 de març de 2022 va publicar-se al DOGC l'Acord GOV/57/2022, pel qual s'autoritza la participació de Salut Catalunya Central a Logaritme, Serveis Logístics, AIE, i la modificació corresponent dels Estatuts de Logaritme, Serveis Logístics, AIE.

En data 8 d'agost de 2024 va publicar-se al DOGC l'ACORD GOV/189/2024, pel qual s'autoritza la participació d'Aran Salut Servicis Assistència Integrats, SL, a Logaritme, Serveis Logístics, AIE, i la modificació corresponent dels Estatuts de Logaritme, Serveis Logístics, AIE. Actualment en tràmit d'adhesió formal.

Des de l'any 2008,Logaritme, està ubicada a una nova nau a Sant Sadurní d'Anoia. La nova seu, disposa d'una superfície de 15.000 m2 i el nivell d'ocupació disponible és el següent:

Superfície del magatzem (m2)	15.000
Número d'ubicacions de paletes	6.976
Número d'ubicacions de baldes	1.718
Número d'ubicacions de carrousel nevera (3 carrusels.)	2.241
Miniload (número de caixes)	43.000
Número d'ubicacions de carrousel vertical	541
Número d'ubicacions de baldes nevera	205

Forma jurídica de l'agrupació d'interès econòmic (AIE)

Les Agrupacions d'Interès Econòmic (AIE), es regulen a la Llei 12/1991, de data 29 d'abril, i supletòriament per les normes reguladores de la societat col·lectiva que resultin compatibles amb la naturalesa específica de l'AIE.

El marc legal defineix les AIE com a persones jurídiques de dret privat i naturalesa mercantil, sense ànim de lucre, creades per desenvolupar o millorar l'activitat dels seus Socis.

L'objecte de les AIE ha de consistir, amb caràcter exclusiu, a desenvolupar determinades activitats auxiliars amb l'objectiu de millorar els resultats i beneficis dels seus Socis Clients.

Les AIE no poden treballar per tercers de manera normalitzada, ja que llur activitat no es dirigeix al mercat sinó als Socis.

Com a conseqüència del que s'ha exposat abans, la Llei 12/1991 determina que els beneficis i pèrdues procedents de l'AIE seran considerats com a beneficis o pèrdues dels seus Socis.
L'avantatge comparativa d'aquesta forma jurídica envers altres formes societàries rau en els avantatges fiscals: per exemple la constitució de Logaritme no va generar costos en la mesura que les operacions societàries estaven exemptes de l'Impost de Transmissions Patrimonials (ITP) i Actes Jurídics Documentats (AJD); les aportacions econòmiques realitzades a Logaritme per els seus Socis Clients derivades de la prestació de serveis als seus membres, no tributen ni per l'Impost de Societats, ni per l'Impost del Valor Afegit (IVA); també cal destacar que els serveis que presta Logaritme als seus Socis estan exempts d'IVA d'acord amb la llei que regula l'impost.

En data 15 de desembre del 2011, se celebra l'Assemblea de Socis i s'acorda modificar els Estatuts de Logaritme. Posteriorment, aquestes modificacions queden aprovades per el Govern de la Generalitat segons l'Acord de Govern GOV/47/2012 de data 29 de maig del 2012 (DOGC núm. 6139 DE 31/05/2012).

Es modifica l'article 3, objecte i article 11 de l'Assemblea de Socis de l'Agrupació d'Interès Econòmic Logaritme.

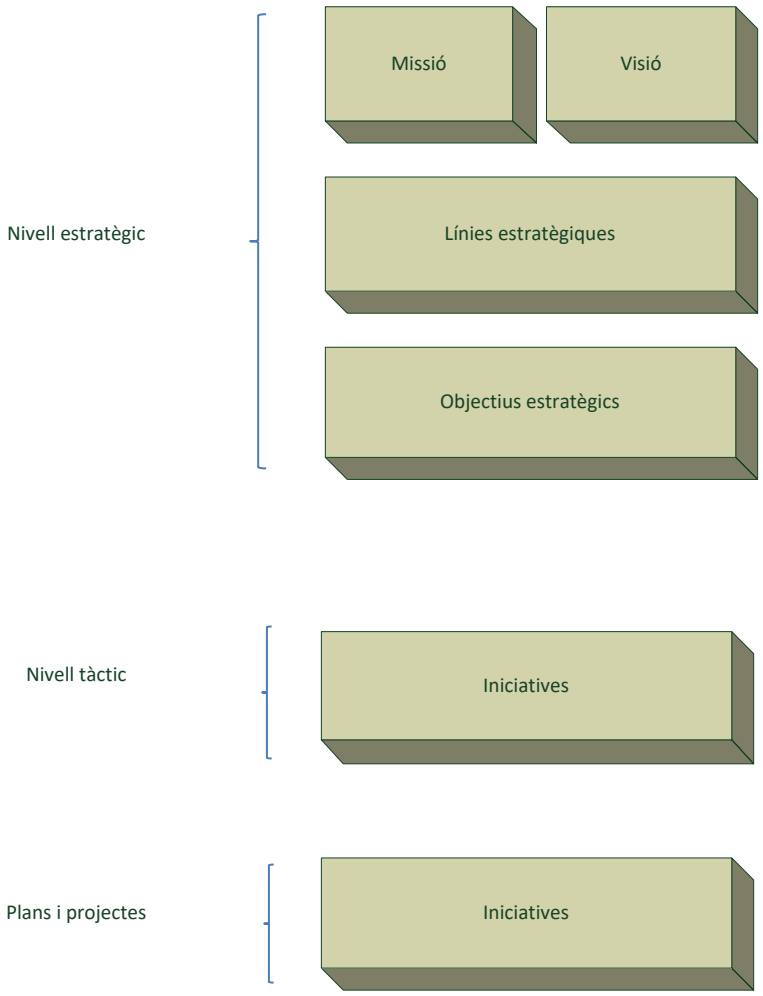
En data 26 de març de 2019 es van modificar els Estatuts de Logaritme, aprovats per el Govern de la Generalitat, acord GOV/17/2019 de data 26 de març de 2019 en els quals s'autoritza la modificació dels articles 1.1, 7.1 i 8.1 dels Estatuts.

En data 31 de març de 2022 va publicar-se al DOGC l'Acord GOV/57/2022, pel qual s'autoritza la participació de Salut Catalunya Central a Logaritme, Serveis Logístics, AIE, i la modificació dels articles 1.1, 7.1, 8.1 i 9 dels Estatuts.

En data 8 d'agost de 2024 va publicar-se al DOGC l'Acord GOV/189/2024, pel qual s'autoritza la participació d'Aran Salut Servicis Assistenciaus Integrats, SL, a Logaritme, Serveis Logístics, AIE, i la modificació dels articles 1.1, 7.1, 8.1, 11 i 14 dels Estatuts.

2. Missió

La principal missió de Logaritme està enfocada a atendre les necessitats logístiques, de serveis i d'assessorament dels seus Socis Clients, optimitzant la seva gestió amb solucions personalitzades en un marc d'estabilitat, sostenibilitat i excel·lència.



3. Visió

La visió de Logaritme està enfocada en ampliar la seva cartera de serveis dins del sector públic sanitari, així com, potenciar la implantació de solucions innovadores, personalitzades i eficients de cara als actuals i/o futurs Socis Clients i aconseguir ser un referent en la gestió de processos logístics, de serveis i d'assessorament.

4 Gestió financera

4.1 Introducció

Les fonts de finançament de Logaritme, es gestionen mitjançant la figura dels encàrrecs de gestió els quals són desenvolupats segons les necessitats i peticions que sol·licitin els seus Socis Clients.

Aquestes fonts són les que doten de recursos econòmics el pressupost d'ingressos de Logaritme i ,a la vegada, aquests recursos financen la despesa pressupostària necessària per prestar els serveis demanats pels Socis Clients de l'entitat.

Actualment es presenta periòdicament, habitualment de manera bimensual, a l'Assemblea de Socis de Logaritme, un informe amb dades econòmiques i d'activitat. Aquest informe inclou en línies generals, el compte d'ingressos i despeses, el balanç de situació, la liquidació dels pressupostos, el seguiment d'activitat (valor d'existències, entrades i sortides, dies d'estoc, rotació anual i nivell de subministrament) i les línies facturades.

També es presenta mensualment al Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda informació relativa als estats financers i pressupostaris.

	2021	2022	2023	2024	2025
Ingressos nets (activitat)	26.573.993,31	22.934.712,54	25.273.070,02	26.066.193,15	27.648.627,80
Benefici o pèrdua activitat	80.140,86	8.857,73	11.151,68	19.934,20	4.577,56
Tresoreria	3.375.701,24	618.278,41	464.778,19	695.813,42	1.048.184,23
Actiu immobilitzat	2.842.192,48	5.120.297,63	4.613.324,01	4.370.155,83	3.879.493,35
Actiu circulant	7.206.460,44	4.067.897,42	5.063.729,30	4.399.756,83	5.761.125,40
Fons propis	4.374.959,61	4.389.827,46	4.400.979,14	4.420.913,34	4.431.501,02
Capital social	691.163,80	697.173,92	697.173,92	697.173,92	703.184,04

4.2 Activitat

La principal activitat de Logaritme, és la prestació de serveis als seus Socis Clients.

A continuació es detalla el desglossament per servei, soci client i àmbit:

Soci/Àmbit	Import € 2025
A02 Banc de Sang i Teixits	**1.002.043,75 €**
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	130.855,19 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	149,49 €
COMPBI	148.219,08 €
EQDONA	305.550,96 €
LINIES Línies de servei	227.152,59 €
REC Recursos als centres	144.926,46 €
RECBST Recursos als centres BST	42.347,28 €
URGENT Servei d'urgències	2.842,70 €
A09 Castelldefels Agents de Salut (CASAP)	**16.862,25 €**
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	594,29 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	3,11 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	4,99 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	4,35 €
LINIES Línies de servei	11.131,50 €
REC Recursos als centres	5.032,31 €
URGENT Servei d'urgències	91,70 €
S22 INSTITUT CATALÀ DE LA SALUT	**26.237.370,82 €**
A01 AH01 Hospital Universitari Vall d'Hebron	**5.798.884,86 €**
060404 Residus que contenen mercuri	27,77 €
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	226,93 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	306.714,34 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	43.038,00 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	102.532,72 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	6.838,93 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	36,17 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	1.572,77 €
LINIES Línies de servei	3.337.221,67 €
MATBRU	7.458,24 €
MISSFI	228.580,68 €
MISSVA	7.851,01 €

REC Recursos als centres	1.775.226,17 €
RECBST Recursos als centres BST	-€15.145,56
RECIDI Recursos als centres IDI	-€21.910,08
URGENT Servei d'urgències	18.615,10 €
A03 AH06 Hospital Universitari Arnau de Vilanova Lleida	**1.443.352,59 €**
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	336,57 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	133.001,38 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	17.473,62 €
180107 Residu químic	1.451,70 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	27.616,02 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	1.345,82 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	6,95 €
LINIES Línies de servei	944.207,82 €
REC Recursos als centres	313.662,95 €
RECBST Recursos als centres BST	-€2.889,96
RECIDI Recursos als centres IDI	-€4.757,16
RFID Muntatge d'armaris RFID	5.808,00 €
URGENT Servei d'urgències	6.088,88 €
A05 AH05 Hospital Universitari Joan XXIII Tarragona	**1.712.590,33 €**
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	4.030,58 €
160504 Residus d'envasos d'aerosols buits o a mitges	5,76 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	78.411,52 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	14.040,49 €
180107 Residu químic	113,44 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	29.912,86 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	677,99 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	38,30 €
LINIES Línies de servei	1.161.558,13 €
REC Recursos als centres	413.907,86 €
RECBST Recursos als centres BST	-€5.035,80
RECIDI Recursos als centres IDI	-€15.771,48
RFID Muntatge d'armaris RFID	1.320,00 €
URGENT Servei d'urgències	29.380,68 €
A07 AH03 Hospital Universitari Germans Trias i Pujol	**2.776.367,16 €**
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	33.135,02 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	153.853,91 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	54.053,92 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	43.818,88 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	189,09 €
ASSESS Assessorament i col·laboració socis	12.000,00 €
LINIES Línies de servei	1.788.260,51 €

REC Recursos als centres	677.650,25 €
RECBST Recursos als centres BST	-€6.270,00
RECIDI Recursos als centres IDI	-€3.193,44
RFID Muntatge d'armaris RFID	2.640,00 €
URGENT Servei d'urgències	20.229,02 €
A08 AH04 Hospital Universitari Dr. Josep Trueta Girona	**1.847.385,19 €**
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	1.960,63 €
150203 Residus roba protecció, amb material pesant no perillós (DAVANTAL	112,83 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	112.132,74 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	19.988,06 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	23.805,14 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	1.115,57 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	107,91 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	331,87 €
LINIES Línies de servei	1.263.308,91 €
REC Recursos als centres	426.540,31 €
RECBST Recursos als centres BST	-€5.037,12
RECIDI Recursos als centres IDI	-€13.702,92
RFID Muntatge d'armaris RFID	3.168,00 €
URGENT Servei d'urgències	13.553,26 €
A11 AP50 GAPC Terres del Ebre	**254.098,35 €**
090108 Pel·lícules i paper fotogràfic que no contenen plata o compostos	1,11 €
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	46,01 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	2.959,24 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	45,31 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	56,29 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	268,16 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	57,37 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	80,78 €
LINIES Línies de servei	178.812,03 €
REC Recursos als centres	65.775,93 €
RECIDI Recursos als centres IDI	-€1.193,16
URGENT Servei d'urgències	7.189,28 €
A1223 AP53 GAPC Catalunya Central Bages	**318.273,50 €**
090101 Solució de revelat i solucions activadores a l'aigua	27,77 €
090108 Pel·lícules i paper fotogràfic que no contenen plata o compostos	2,12 €
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	34,92 €
160504 Residus d'envasos d'aerosols buits o a mitges	8,66 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	3.419,53 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	4,50 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	43,19 €

180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	741,14 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	106,37 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	31,07 €
LINIES Línies de servei	256.651,62 €
REC Recursos als centres	45.290,77 €
RFID Muntatge d'armaris RFID	5.016,00 €
URGENT Servei d'urgències	6.895,84 €
A1227 AP53 GAPC Catalunya Central Osona	**134.306,70 €**
090108 Pel·lícules i paper fotogràfic que no contenen plata o compostos	121,68 €
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	63,71 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	1.808,97 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	32,72 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	1,18 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	171,62 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	36,24 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	58,52 €
LINIES Línies de servei	109.381,83 €
REC Recursos als centres	20.129,23 €
RFID Muntatge d'armaris RFID	1.584,00 €
URGENT Servei d'urgències	917,00 €
A15 AP57 GAPC Delta	**282.787,25 €**
060404 Residus que contenen mercuri	50,53 €
090108 Pel·lícules i paper fotogràfic que no contenen plata o compostos	1,06 €
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	108,60 €
160504 Residus d'envasos d'aerosols buits o a mitges	8,63 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	6.697,99 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	3,08 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	57,77 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	210,18 €
180110 Residus d'amalgames procedents de cuidats dentals	71,19 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	120,77 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	47,64 €
LINIES Línies de servei	260.480,07 €
REC Recursos als centres	0,00 €
RFID Muntatge d'armaris RFID	7.392,00 €
URGENT Servei d'urgències	7.537,74 €
A31 AP51 GAPC Barcelona Muntanya-Dreta	**449.500,02 €**
090108 Pel·lícules i paper fotogràfic que no contenen plata o compostos	1,06 €
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	29,83 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	8.125,48 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	71,53 €

180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	40,96 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	12,22 €
180110 Residus d'amalgames procedents de cuidats dentals	47,47 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	132,42 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	118,12 €
LINIES Línies de servei	347.352,80 €
REC Recursos als centres	85.254,31 €
RFID Muntatge d'armaris RFID	4.224,00 €
URGENT Servei d'urgències	4.089,82 €
A33 AP58 GAPC Alt Pirineu i Aran	**69.990,53 €**
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	10,26 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	754,60 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	36,79 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	68,91 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	37,65 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	19,10 €
LINIES Línies de servei	53.507,79 €
REC Recursos als centres	15.096,93 €
URGENT Servei d'urgències	458,50 €
A35 AH07 Hospital Verge de la Cinta Tortosa	**647.390,53 €**
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	899,80 €
150203 Residus roba protecció, amb material pesant no perillós (DAVANTAL	10,09 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	41.519,23 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	9.193,62 €
180107 Residu químic	341,64 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	18.580,43 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	500,75 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	35,36 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	166,54 €
LINIES Línies de servei	389.597,89 €
REC Recursos als centres	181.986,42 €
RECBST Recursos als centres BST	-€1.958,52
RECIDI Recursos als centres IDI	-€5.403,72
URGENT Servei d'urgències	11.921,00 €
A37 AH08 Hospital de Viladecans	**484.260,93 €**
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	2.269,80 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	24.146,36 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	1.888,98 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	889,60 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	429,26 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	80,79 €

LINIES Línies de servei	346.274,74 €
REC Recursos als centres	100.646,16 €
RFID Muntatge d'armaris RFID	4.224,00 €
URGENT Servei d'urgències	3.411,24 €
A41 AH02 Hospital Universitari de Bellvitge	**4.438.911,36 €**
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	233.140,71 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	36.079,74 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	3.337,07 €
LINIES Línies de servei	2.785.125,93 €
REC Recursos als centres	1.393.893,17 €
RECBST Recursos als centres BST	-€3.936,48
RECIDI Recursos als centres IDI	-€10.471,08
URGENT Servei d'urgències	1.742,30 €
A43 AP56 GAPC Lleida	**313.579,87 €**
090108 Pel·lícules i paper fotogràfic que no contenen plata o compostos	4,78 €
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	113,77 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	6.156,56 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	8,07 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	132,59 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	304,04 €
180110 Residus d'amalgames procedents de cuidats dentals	190,34 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	97,31 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	133,69 €
LINIES Línies de servei	267.874,69 €
REC Recursos als centres	35.226,15 €
URGENT Servei d'urgències	3.337,88 €
A44 AP54 GAPC Girona	**520.897,35 €**
090108 Pel·lícules i paper fotogràfic que no contenen plata o compostos	14,91 €
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	152,51 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	8.206,84 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	78,04 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	77,57 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	834,74 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	43,85 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	559,16 €
LINIES Línies de servei	453.865,47 €
REC Recursos als centres	52.839,30 €
RFID Muntatge d'armaris RFID	1.584,00 €
URGENT Servei d'urgències	2.640,96 €
A52 AP52 GAPC Barcelonès Nord i Maresme	**431.966,34 €**
090106 Residus que contenen plata procedents del tractament in situ	4,77 €

150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	2,06 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	9.341,81 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	8,66 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	21,63 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	213,07 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	168,66 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	219,74 €
LINIES Línies de servei	368.468,32 €
REC Recursos als centres	50.323,08 €
RFID Muntatge d'armaris RFID	792,00 €
URGENT Servei d'urgències	2.402,54 €
A60 AP55 GAPC Camp de Tarragona	**316.200,38 €**
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	283,42 €
150203 Residus roba protecció, amb material pesant no perillós (DAVANTAL	7,64 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	5.074,83 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	114,01 €
180107 Residu químic	322,63 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	175,30 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	277,64 €
180110 Residus d'amalgames procedents de cuidats dentals	501,26 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	44,86 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	92,60 €
LINIES Línies de servei	240.412,87 €
REC Recursos als centres	65.770,58 €
RECIDI Recursos als centres IDI	-€1.407,24
URGENT Servei d'urgències	4.529,98 €
A61 AP61 GAPC Penedès	**229.182,89 €**
090108 Pel·lícules i paper fotogràfic que no contenen plata o compostos	1,32 €
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	135,63 €
150203 Residus roba protecció, amb material pesant no perillós (DAVANTAL	9,23 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	4.037,48 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	7,41 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	27,28 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	197,38 €
180110 Residus d'amalgames procedents de cuidats dentals	47,47 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	44,65 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	82,37 €
LINIES Línies de servei	194.772,77 €
REC Recursos als centres	25.161,54 €
URGENT Servei d'urgències	4.658,36 €
A62 AP62 GAPC Vallès Occidental i Vallès	**601.808,61 €**

090101 Solució de revelat i solucions activadores a l'aigua	1,92 €
090108 Pel·lícules i paper fotogràfic que no contenen plata o compostos	6,90 €
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	66,93 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	11.533,21 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	71,68 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	16,32 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	797,27 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	28,58 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	210,16 €
LINIES Línies de servei	534.607,72 €
REC Recursos als centres	50.323,08 €
URGENT Servei d'urgències	4.144,84 €
A63 AP63 GAPC Baix Llobregat	**473.344,84 €**
060404 Residus que contenen mercuri	27,77 €
090108 Pel·lícules i paper fotogràfic que no contenen plata o compostos	6,40 €
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	72,25 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	7.603,17 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	0,78 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	97,98 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	372,55 €
180110 Residus d'amalgames procedents de cuidats dentals	670,23 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	186,84 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	10,71 €
LINIES Línies de servei	357.795,29 €
REC Recursos als centres	80.516,93 €
RFID Muntatge d'armaris RFID	10.560,00 €
URGENT Servei d'urgències	15.423,94 €
A64 AP64 GAPC Barcelona Litoral – Esquerre	**476.899,99 €**
090101 Solució de revelat i solucions activadores a l'aigua	46,89 €
090108 Pel·lícules i paper fotogràfic que no contenen plata o compostos	6,91 €
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	45,18 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	12.838,80 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	44,51 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	36,47 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	345,77 €
180110 Residus d'amalgames procedents de cuidats dentals	190,81 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	91,95 €
200134 Bateries acumuladors diferents dels especificats al codi	133,85 €
LINIES Línies de servei	365.436,76 €
REC Recursos als centres	85.254,31 €
RFID Muntatge d'armaris RFID	8.448,00 €

URGENT Servei d'urgències	3.979,78 €
A77 CC00 Centre Corporatiu ICS	**2.215.391,25 €**
ASSESS Assessorament i col·laboraciósocis	295.832,28 €
CRIBRA	120.000,00 €
LINIES Línies de servei	284.472,06 €
REC Recursos als centres	439.206,73 €
URGENT Servei d'urgències	110,04 €
VACUNA	20.319,00 €
VACUNE	1.039.960,70 €
VALISS	15.490,44 €
A65 Salut Catalunya Central Hospital de Berga	**105.252,30 €**
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	6.303,73 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	6.063,67 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	1.193,07 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	190,87 €
LINIES Línies de servei	91.500,96 €
A70 AECT Hospital de Cerdanya	**81.412,63 €**
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	6.823,87 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	1.180,75 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	543,26 €
LINIES Línies de servei	72.571,31 €
URGENT Servei d'urgències	293,44 €
S81 Institut de Diagnòstic per la Imatge	**213.668,65 €**
150110 Envasos que contenen restes de substàncies perilloses o estan	11,72 €
180103 Residus amb recollida i eliminació objecte de requisits especials	1.542,44 €
180106 Productes químics que contenen substàncies perilloses	22,71 €
180108 Medicaments citotòxics i citostàtics	24,59 €
180109 Medicaments diferents als especificats al codi 18 01 08	1,48 €
200133 Bateries i acumuladors especificats als codis 16 06 01, 16	0,69 €
MISSFI	7.991,16 €
REC Recursos als centres	1.945,26 €
RECIDI Recursos als centres IDI	77.810,28 €
LINIES Línies de servei	111.883,80 €
URGENT Servei d'urgències	12.434,52 €
Import total facturació socis 2025	**27.656.610,40 €**

5. Clients

5.1 Cadena de valor

Els Socis Clients de Logaritme tenen representació a través de l'Assemblea de Socis de Logaritme.

Logaritme, proporciona una amplia gamma de serveis logístics, alguns dels serveis prestats són els següents:

- Col·laboració en la preparació d'expedients de compres
- Comandes a proveïdor
- Comprovació i verificació de les comandes
- Emmagatzematge, ubicació, consolidació del material i custòdia en el magatzem
- Gestió d'estoc
- Recepció de comandes de client
- Preparació de comandes – Picking
- Transport
- Distribució
- Connexió informàtica
- Cubicació i muntatge de magatzems perifèrics amb prestatgeries convencionals i/o de doble calaix
- Altres: etiquetatge, envasat, altres operacions
- Assessorament logístic
- Agregació a les necessitats de residus sanitaris
- Valisa i missatgeria
- Transport i distribució de component sanguinis, teixits, mostres per a anàlisis
- Emmagatzematge, transport i distribució de vacunes.

Amb l'experiència adquirida, la qualitat continuada dels seus serveis i la relació amb els seus Socis Cients, Logaritme aconsegueix dia a dia afegir valor a les seves tasques i processos que milloren la prestació de serveis als seus Socis. Alguns dels valors que ofereix són els següents:

- Formació
- Temps de lliurament segons el tipus de producte
- Informació detallada de l'estoc
- Informació de consums per serveis, articles o famílies

- Optimització en l'assignació de recursos
- Reducció de l'estoc als magatzems del centres amb un estalvi econòmic i financer
- Unificació dels magatzems i liberalització d'espais per dedicar-los a l'atenció sanitària
- Millora de la quantitat i qualitat del servei amb menys trencament d'estocs i pèrdues per caducitat dels productes

5.2 Descripció d'activitats:

5.2.1 Aprovisionament

- Càlcul de necessitats per reposar l'estoc, "MRP"
- Tractament i seguiment de les comandes, "Traçabilitat del producte"
- Anàlisi de mercat
- Preparació d'expedients de compres

5.2.2 Recepció de comandes

- Comprovació i verificació de les comandes de proveïdor, utilització EDI
- Tractament de la 1a. fase de consolidació d'albarans amb les comandes a proveïdor
- "Interfase" amb els departaments de comptabilitat
- Gestió d'incidències
- Control i gestió de devolucions

5.2.3 Emmagatzematge i gestió d'estocs

- Gestió de la preparació de comandes
- Etiquetatge i envasat
- Classificació de les trameses
- Gestió d'inventaris
- Ubicació de material

5.2.4 Servei d'atenció al client

- Gestió d'incidències

- Control i gestió de devolucions
- Servei "hotline" d'informació al client
- Gestió de les Unidosis

5.2.5 Transports i distribució de components sanguinis

- Rutes Tarragona i Barcelona de components sanguinis
- Preparació d'equips de cordó
- Preparació d'equips per les donacions de sang
- Recollida i transport de donants de cèl·lules i teixits
- Recollida de mostres i/o medul·la òssia en contenidor de nitrogen líquid
- Recollida de mostres d'oncohematologia
- Recollida de mostres d'hemo donació
- Gestió de comandes als punt d'entrega
- Recollida i transports de teixits
- Missatgeria

5.2.6 Agregació de residus sanitaris i altres

- Assessorament administratiu i pla d'agregació de demanda, gestionant contractualment els serveis de gestió i tractament de residus amb operadors de mercat que en disposin d'habilitació, organització, recursos i procediments específics per a executar aquestes activitats

- Sistema d'informació: posar a disposició de l'activitat de residus sistemes d'informació i identificació perquè les operacions de transport i les retirades de residus puguin ser identificades des de els centres productors de residus i els registres d'aquestes en els centres de recollida i transferència o tractament que depenen de l'operador de mercat, centralitzant la informació de la traçabilitat dels residus i millorant la tramesa d'informació a l'ARC per part de l'ICS

5.2.7 Gestió de la missatgeria de l'Hospital Universitari Vall d'Hebron

- Servei integral de missatgeria, paqueteria i transport
- Servei de transport i esterilització material sanitari

5.2.8 Emmagatzematge, transport i distribució de vacunes

- Es tracta majoritàriament de vacunes sistemàtiques i les campanyes de Grip i Tardor de l'Agència de Salut Pública, distribuïdes als següents àmbits:

1. Barcelona ciutat: Agència de Salut Pública de Catalunya
2. Tarragona i Terres de l'Ebre: Institut Català de la Salut
3. Catalunya Central: Institut Català de la Salut
4. Costa Ponent (Metropolitana Sud): Institut Català de la Salut
5. Girona: Secretaria de Salut Pública
6. Lleida: Secretaria de Salut Pública
7. Vallès Occidental: Hi ha 3 SEGIVs corresponents a Mútua de Terrassa, Consorci Sanitari de Terrassa i Institut Català de la Salut
8. Vallès Oriental: Institut Català de la Salut
9. Barcelonès Nord i Maresme: Institut Català de la Salut

- Recepció dels medicaments.
- Emmagatzematge del material al magatzem de Logaritme
- Preparació de comandes.
- Distribució de vacunes als centres de vacunals.

5.2.9 Servei de muntatge d'armaris als centres

Gestió logística del material i muntatge d'armaris i sistemes als centres, incloent personal, vehicle, desplaçaments i petit material necessari per a l'execució de les feines

5.2.10 Servei de transport

- Diferents serveis de missatgeria
- Serveis de transport del material sanitari de les comandes dels Socis Clients de Logaritme a tots els punts d'entrega arreu del territori.
- Serveis de transports sorgides a causa de necessitats urgents dels Socis Clients de Logaritme.

5.3 Activitats als clients

5.3.1 Activitat logística desenvolupada calculada amb línies d'activitat. Activitat 2021 - 2025

Les línies facturades responen a un paràmetre logístic gestionat pel sistema de control de producció de Logaritme. Aquests paràmetres tenen relació amb l'activitat en funció de: caducitats, lots, quantitats, factors de distribució, factors de compra i criteris de zona d'emmagatzematge.

Socis	Àmbits centres i serveis	2021	2022	2023	2024	2025
Total línies activitat		**6.322.319**	**6.815.630**	**7.099.595**	**7.193.968**	**7.259.658**
Institut Català de Salut		***6.125.093***	***6.617.614***	***6.880.625***	***6.972.841***	***7.037.077***
	Hospital Universitari Vall d'Hebron	1.356.199	1.435.356	1.468.163	1.478.091	1.444.859
	Hospital Universitari Germans Trias i Pujol	698.451	713.862	741.282	756.560	774.763
	Hospital Universitari Arnau de Vilanova	321.373	359.349	385.110	409.228	408.403
	Hospital Universitari Joan XXIII	415.779	457.107	478.650	482.022	503.121
	Hospital Universitari Josep Trueta	430.773	488.255	514.204	544.354	546.664
	Hospital Verge de la Cinta	137.069	145.281	151.099	153.884	168.738
	Hospital Viladecans	114.977	116.195	116.910	141.195	150.016
	Hospital Universitari Bellvitge	1.142.267	1.233.605	1.267.364	1.219.197	1.206.615
	Àmbit Lleida	106.045	122.778	127.759	130.625	124.373
	Àmbit Alt Pirineu i Aran	21.413	24.726	22.850	26.281	24.646
	Àmbit Barcelona Ciutat	293.613	317.043	322.291	321.718	0
	Àmbit Girona	157.819	178.208	191.144	196.087	206.593
	Catalunya Central	196833	219996	226116	220.757	171.567
	Àmbit Terres de l'Ebre	71.099	81.151	83.529	84.706	83.341
	Àmbit Tarragona	85.624	97.747	102.004	105.154	109.575
	Àmbit Metropolitana Nord	291.965	319.021	366.243	374.032	0
	Àmbit Metropolitana Sud	282.059	301.857	309.853	319.468	0
	AP57 GAPC Delta	0	0	0	0	119.762
	AP51 GAPC Barcelona Muntanya Dreta	0	0	0	0	158.805
	AP52 GAPC Barcelones Nord i Maresme	0	0	0	0	168.479
	AP61 GAPC Penedès	0	0	0	0	91.727
	AP62 GAPC Vallès Occidental i Oriental	0	0	0	0	242.041
	AP63 GAPC Baix Llobregat	0	0	0	0	161.768
	AP64 GAPC Barcelona Litoral Esquerra	0	0	0	0	165.744
	Centre corporatiu	1.735	6.077	6.054	9.482	5.477
Banc de Sang i Teixits	***Banc de Sang i Teixits***	***95.867***	***92.452***	***94.862***	***97.189***	***98.019***
CASAP	***CASAP***	***4.290***	***4.885***	***4.475***	***4.629***	***4.823***
Hospital de la Cerdanya	***Hospital de la Cerdanya***	***27.299***	***29.949***	***31.763***	***31.825***	***31.442***
Institut de Diagnòstic per la Imatge	***Institut de Diagnòstic per la Imatge***	***69.770***	***67.584***	***51.924***	***47.552***	***48.653***
Salut Catalunya Central	***Hospital Sant Bernabé***	***0***	***3.146***	***35.946***	***39.932***	***39.644***

5.3.2 Punts d' entrega a casa del soci client

Logaritme és una entitat pública integrada en el programa 419 - Altres serveis de salut.

Aquest fet, fa que formi part de la xarxa sanitària hospitalària i d'atenció primària, facilitant la prestació de serveis als seus Socis Clients d'una manera més fàcil i directa.

Els diferents punts d'entrega de logaritme a la xarxa sanitària són els següents:

Desglossament de punts d'entrega amb moviments per Soci i Àmbit

Socis	Àmbits centres i serveis	2021	2022	2023	2024	2025
Total línies activitat		**6.322.319**	**6.815.630**	**7.099.595**	**7.193.968**	**7.259.658**
Institut Català de Salut		***6.125.093***	***6.617.614***	***6.880.625***	***6.972.841***	***7.037.077***
	Hospital Universitari Vall d'Hebron	1.356.199	1.435.356	1.468.163	1.478.091	1.444.859
	Hospital Universitari Germans Trias i Pujol	698.451	713.862	741.282	756.560	774.763
	Hospital Universitari Arnau de Vilanova	321.373	359.349	385.110	409.228	408.403
	Hospital Universitari Joan XXIII	415.779	457.107	478.650	482.022	503.121
	Hospital Universitari Josep Trueta	430.773	488.255	514.204	544.354	546.664
	Hospital Verge de la Cinta	137.069	145.281	151.099	153.884	168.738
	Hospital Viladecans	114.977	116.195	116.910	141.195	150.016
	Hospital Universitari Bellvitge	1.142.267	1.233.605	1.267.364	1.219.197	1.206.615
	Àmbit Lleida	106.045	122.778	127.759	130.625	124.373
	Àmbit Alt Pirineu i Aran	21.413	24.726	22.850	26.281	24.646
	Àmbit Barcelona Ciutat	293.613	317.043	322.291	321.718	0
	Àmbit Girona	157.819	178.208	191.144	196.087	206.593
	Catalunya Central	196833	219996	226116	220.757	171.567
	Àmbit Terres de l'Ebre	71.099	81.151	83.529	84.706	83.341
	Àmbit Tarragona	85.624	97.747	102.004	105.154	109.575
	Àmbit Metropolitana Nord	291.965	319.021	366.243	374.032	0
	Àmbit Metropolitana Sud	282.059	301.857	309.853	319.468	0
	AP57 GAPC Delta	0	0	0	0	119.762
	AP51 GAPC Barcelona Muntanya Dreta	0	0	0	0	158.805
	AP52 GAPC Barcelones Nord i Maresme	0	0	0	0	168.479
	AP61 GAPC Penedès	0	0	0	0	91.727
	AP62 GAPC Vallès Occidental i Oriental	0	0	0	0	242.041
	AP63 GAPC Baix Llobregat	0	0	0	0	161.768
	AP64 GAPC Barcelona Litoral Esquerra	0	0	0	0	165.744
	Centre corporatiu	1.735	6.077	6.054	9.482	5.477
Banc de Sang i Teixits	***Banc de Sang i Teixits***	***95.867***	***92.452***	***94.862***	***97.189***	***98.019***
CASAP	***CASAP***	***4.290***	***4.885***	***4.475***	***4.629***	***4.823***
Hospital de la Cerdanya	***Hospital de la Cerdanya***	***27.299***	***29.949***	***31.763***	***31.825***	***31.442***
Institut de Diagnòstic per la Imatge	***Institut de Diagnòstic per la Imatge***	***69.770***	***67.584***	***51.924***	***47.552***	***48.653***
Salut Catalunya Central	***Hospital Sant Bernabé***	***0***	***3.146***	***35.946***	***39.932***	***39.644***

5.3.3 Suma valor, euros, d'articles d'entrades i sortides

Total d'articles que han entrat al magatzem de Logaritme valorat en euros, la major part en custodia, propietat dels nostres Socis.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Entrades	541.051.065	356.764.493	312.845.608	417.389.802	454.192.310	508.591.406
Sortides	440.383.358	415.174.028	337.132.218	414.070.525	463.459.317	514.204.503

5.3.4 Entrades de proveïdors

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Entrades proveïdor (número d'albarans)	108.686	133.513	126.512	126.336	128.011	134.550
Línies entrades proveïdor (número de butlletins)	177.060	210.281	199.416	207.711	219.798	239.360

5.3.5 Comandes a proveïdors

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Comandes a proveïdor (núm. d'albarans)	93.041	112.064	105.921	106.823	113.197	118.648
Línies comandes a proveïdor (núm. de butlletins)	159.296	188.257	180.135	186.054	202.362	214.293

5.3.6 Moviment d'entrades magatzem de palets i cubetes Miniload

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Paletes ubicades	69.936	67.259	60.839	61.183	60.306	66.546
Cubetes Miniload recepcionades	289.684	324.440	318.691	329.122	319.233	336.300

5.4 Altre informació clients-socis

5.4.1 Separació de l'Hospital Clínic de Barcelona de Logaritme i incorporació als estatuts la condició de mitjà propi

Amb l'acord de govern GOV/47/2019 de 26 de març pel qual s'autoritza la separació del soci Hospital Clínic de Barcelona de Logaritme. S'ha fet efectiva la sortida del Clínic i la reducció de capital de Logaritme, la modificació dels estatuts, la reducció de capital així com, la facturació dels costos vinculats, pactats a l'acord.

En data 28 de març de 2019, per tal de donar compliment al requisit formal exigit en l'article 32.2d) de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de contractes del sector públic, s'aprova, per Acord de Govern núm. GOV/47/2019, la incorpora als estatuts la condició de mitjà propi de Logaritme respecte dels seus Socis, mitjançant l'article 24 dels Estatuts de l'Agrupació.

En data 2 de juny de 2025 la Comissió del Sector Públic Institucional de la Generalitat de Catalunya, va emetre un informe sobre els Criteris per determinar les entitats del sector públic que poden ser mitjà propi. Aquest informe va concloure que les Agrupacions d'Interès Econòmic (AIE) no poden ser qualificades com a mitjà propi, atès que la Llei 12/1991, de 29 d'abril, d'Agrupacions d'Interès Econòmic els atribueix únicament una activitat econòmica auxiliar respecte dels seus membres.

En conseqüència, Logaritme, per la seva naturalesa jurídica d'AIE, no pot ser reconeguda com a mitjà propi i les relacions amb les administracions públiques sòcies s'han d'articular mitjançant altres instruments jurídics previstos per la normativa aplicable.

En data 18 de novembre de 2025 l'Assemblea de Socis de Logaritme va aprovar la modificació de l'article 24 dels Estatuts per tal d'adequar-se normativament i eliminar la condició de mitjà propi personificat.

6. Implementació de la factura electrònica

Factures emeses

Les factures emeses per l'entitat tenen format electrònic.

Factures rebudes

Les factures rebudes arriben a l'entitat en diferents formats i canals; en format paper per correu postal, en format PDF per correu electrònic, en format electrònic a través de la plataforma de recepció de factures electròniques GEFACT.

Totes les factures que emet Logaritme són electròniques i una part de les factures que ha rebut durant l'exercici també.

L'evolució de les factures electròniques rebudes es mostra en el següent quadre i gràfic:

	Unitats				%			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
En format paper	50	43	88	57	3,00%	2,38%	5,43%	3,40%
En format electrònic	1.752,00	1.767,00	1.532,00	1.619,00	97,00%	97,62%	94,57%	96,60%
Total	1.802,00	1.810,00	1.620,00	1.676,00	100%	100%	100%	100%

Les dades indiquen que any rere any, han augmentat les factures electròniques rebudes, sobretot a partir l'any 2019 es pot evidenciar que la tendència augmenta significativament. A l'exercici 2025 el volum de factures es situa en un 96,60% de documents rebuts en format electrònic.

L'objectiu de Logaritme és rebre totes les factures en format electrònic per la Bústia Gefact.

6.1 Actuacions a les prestatgeries del Miniload al magatzem de Logaritme

La provisió de desmantellament registrada al tancament de l'exercici 2025 ascendeix a 1.640.000 euros, incrementant-se respecte 2024 en 730.000,00 euros. Aquesta provisió respon als costos que s'hauran de suportar per mantenir l'activitat nau seu de la plataforma logística situada al polígon Molí del Racó, 18-22, 08770, de Sant Sadurní d'Anoia, que presenta importants deficiències estructurals.

Inicialment, la provisió per desmantellament es va registrar basant-se en l'informe sobre els efectes de les deformacions de la llosa on es suporta la instal·lació automàtica d'emmagatzematge ubicada en el centre logístic de Logaritme, Serveis Logístics, AIE a Sant Sadurní d'Anoia, i les actuacions d'obra per a la seva consolidació presentat a l'Assemblea de Socis en data 22 de març de 2016, i pel qual es va concloure que les

deformacions de la llosa de l'edifici no tenien solució, i què la continuïtat de les operacions de Logaritme passava per a traslladar-les a una nova seu. No obstant, a data actual, no es contempla el trasllat sinó la continuïtat en les mateixes instal·lacions. A continuació es detalla la cronologia dels fets:

Durant l'exercici 2018, Infraestructures de Catalunya va elaborar un nou informe en relació a l'estat de l'estructura de la nau, signat pel Sr. Antonio Marí Bernat que és Dr. Enginyer de camins, canals i ports, i catedràtic del departament de Enginyeria civil i ambiental de la Universitat Politècnica de Catalunya, on concloïa que l'estructura no presenta danys ni patologies de rellevància que afectessin a la seguretat, funcionalitat o durabilitat, fet que minora la situació d'urgència tot i que la patologia de deformacions de la llosa continuï existint i en conseqüència confirmant que l'actual emplaçament no és el mes adequat pel tipus d'activitat que realitza Logaritme. Aquest informe afegia que les deformacions de la solera són degudes a moviments de terreny en el que se sustenta la nau i no afecten a la seguretat de l'estructura, la qual al estar cimentada sobre pilots que s'aguanten en terreny competent, no segueix els moviments del terreny de farciment. També citava que les deformacions de la solera poden afectar la funcionalitat d'algunes instal·lacions recolzades sobre la mateixa, com les prestatgeries de la zona "miniload", a causa de la sensibilitat dels robots enfront dels moviments dels suports. No obstant això, tenint en compte que es realitza una certificació anual sobre l'adequació d'aquestes prestatgeries a les normatives, per part d'empreses especialitzades, es va considerar que les deformacions del terreny no estaven afectant la seguretat de les prestatgeries.

Durant l'exercici 2020, davant la necessitat d'avaluar la continuïtat de l'activitat de Logaritme Serveis Logistics AIE, a la plataforma logística situada al polígon Molí del Racó, 18-22, 08770, de Sant Sadurní d'Anoia, es va demanar diversos informes per diagnosticar la situació global de les diverses parts estructurals, i poder determinar unes conclusions.
Les conclusions que incorporen els tres informes indicaven que Logaritme podia seguir realitzant la seva activitat logística a l'actual plataforma logística situada al polígon Molí del Racó de Sant Sadurní.
Motivat pels fets descrits anteriorment, l'Assemblea de socis va aprovar desdotar la provisió que s'ha anat activant anualment per tal de fer front a les despeses que pogués generar el possible trasllat degut a aquest risc, per un import total d'1.921.402,57€ amb data 31 de Desembre de 2020.

Durant l'any 2021 es van realitzar diverses actuacions a les prestatgeries del magatzem del centre logístic de Logaritme Serveis Logístics, AIE en relació a restituir desperfectes de la nau.

Segons els informes favorables emesos pels facultatius pertinents durant el 2020 els quals feien constar que, tot i les deficiències del terreny, desapareixia el sentit de la urgència del trasllat de la nau de Sant Sadurní a una altra ubicació. Tot i això, donat que, en un termini indeterminat s'hauria de dur a terme un canvi d'instal·lacions, d'acord amb Intervenció General, es procedeix a dotar cada exercici, en mesura de les nostres possibilitats financeres i pressupostàries anuals un import per aquest concepte. A 31/12/2021 aquesta dotació va estar de 400.000,00 Euros.

Durant l'exercici 2022 s'han dut a terme les actuacions establertes amb la següent conclusió, segons l'informe del facultatiu JAVIER CALVO ROMAGUERA de data14/12/22: "Efectuada la revisión y realizadas las subsanaciones localizadas en perfiles de las estanterías de mini-load, se CERTIFICA que las estanterías del Mini-Load referenciado mantienen la estabilidad estructural conforma a las Normas y criterios citados que le son de aplicación, siempre y cuando, la solera y el terreno no presente alteraciones y movimientos que pudieran afectar directa o indirectamente a las mismas"

Durant l'exercici 2023 i 2024 es van realitzar les tasques pertinents de revisió, reparació i certificació pertinents per garantir la seguretat de la instal·lació. Es va efectuar una intervenció de substitució dels carrils del magatzem automàtic, ja que, degut a les oscil·lacions dels nivells de la base, s'havien anat deformant, provocant com a conseqüència, una inestabilitat estructural que repercutia al funcionament del Miniload.

Durant l'exercici 2025 s'han començat a valorar altres opcions alternatives al trasllat de localització per pal·liar l'efecte del risc existent. Una de les propostes contemplades, la qual sembla la més adient tenint en compte la criticitat de l'activitat de Logaritme seria un trasllat parcial del magatzem automàtic (Miniload) a una zona assegurada dins la pròpia instal·lació de Sant Sadurní d'Anoia. S'estan compartint els primers informes i anàlisis a l'Assemblea de Socis i amb CatSalut per determinar si alguna de les propostes seria la més vàlida a expenses d'analitzar la seva viabilitat, un cop assegurem que, amb aquesta inversió desapareixeria el risc contemplat fins a la data.

En relació l'Acord del Govern de data 15 de juliol de 2025 pel qual es modifica l'anualitat 2025 i s'inicia el procediment per modificar l'import de les anualitats futures dels acords del Govern relatius a les operacions d'arrendament financer contractades amb Infraestructures de la Generalitat de Catalunya, SAU, per part de l'Administració de la Generalitat, el seu sector públic i les universitats públiques, es fa constar que la l'import del lloguer i manteniment de la nau de Sant Sadurní per 2025 queda establert segons el següent detall:

	PREVIST 2025	AG 15/07/25	ESTALVI EXERCICI 2025
LLOGUER	1.450.476,60	526.047,44	924.429,16
MANTENIMENT	179.272,44	362.094,96	-182.822,52
TOTAL	**1.629.749,04**	**888.142,40**	**741.606,64**

INCREMENT RESULTAT COMPTE D'EXPLOTACIÓ **741.606,64**

L'estalvi generat ha estat conseqüència del resultat positiu al compte d'explotació, i s'aprova l'increment de la provisió de traslllat existent per import de 730.000€, el qual es preveu utilitzar pel finançament del projecte d'inversió.

6.2 Seguiment dels principals evolutius i projectes fets a l'exercici 2025

A l'exercici 2025 s'han desenvolupat projectes i s'han millorat els manteniments evolutius dels seus programes i equips informàtics, amb l'objectiu d'anar millorant la base tecnològica de Logaritme.

Dels treballs evolutius planificats per l'exercici 2025 i mencionats a la memòria de gestió de l'exercici 2024, la situació a final de l'exercici 2025, és la següent:

Evolutius i projectes més importants a l'exercici 2024	Situació a final 2024	Finalització
Gestió del material de dipòsit (CONSIGNA) pels hospitals de l'ICS amb integració amb el seu ERP SAP ECOFIN i SAP ASSISTENCIAL.	Finalitzada FASE 1	2025
Implementació de la fase II de CONSIGNA, integració de les compres locals dels hospitals i els trànsits	En fase d'implementació	2025 (prevista posada en marxa 2026)

A banda dels evolutius fets al any 2025 mencionats al quadre anterior, s'han desenvolupat altres projectes, dels quals, els més representatius són els següents:

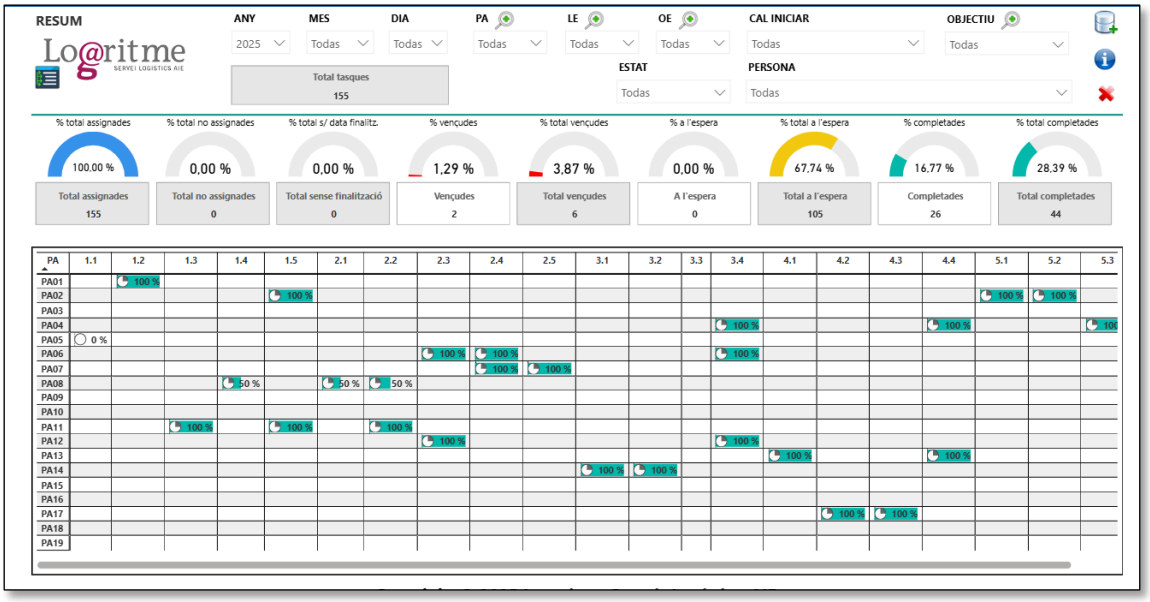
Evolutius i projectes més importants a l'exercici 2025	Situació a final 2025	Finalització
App ANDROID de seguiment de comandes (La meva comanda)	Finalitzat	2025
Mòdul de gestió de fabricació de KITs pel BST	En implementació	2025

Implantació de l'ENS a l'organització	En fase d'implementació del pla d'adequació	2025
Mòdul de traçabilitat en les expedicions de la farmàcia de Girona	Finalitzat	2025
Mòdul de gestió logística dels laboratoris dels centres hospitalaris	Finalitzada implementació	2025 2026 Pilot Can Ruti
Projecte gestió catàleg ICS, dues fases	Implementació	2025
Projecte per a la gestió dels Bancs de Productes de suport del Departament de Drets Socials	Reunions inicials	2025
Implantació de nova tecnologia d'smartTags en la captura de necessitats als centres	Implementació	2025 2026 Pilot Bellvitge

6.3 Seguiment dels objectius a l'exercici 2025

Logaritme, en el marc de la nova planificació estratègica, ha decidit integrar els objectius estratègics, els de qualitat i altres objectius de diferent naturalesa dins d'una única categoria d'objectius empresarials. En conseqüència, a partir d'ara s'utilitzarà únicament la denominació d'«objectius».

En una primera fase es farà seguiment d'aquests objectius segons la consecució de les fites aconseguides per cadascun del mateixos mitjançant un quadre de seguiment programat al Power BI:



Igualment, està previst que en una segona fase es pugui fer el seguiment d'aquests objectius mitjançant indicadors clau (KPI), que hauran de millorar dins d'uns marges definits per tal d'acreditar i constatar una millora en el servei prestat per Logaritme i la consecució d'aquests objectius.

7. Evolució i previsió de futur

El creixement continuat de Logaritme està basat en el compromís contret amb els seus Socis Clients. Aquest creixement consisteix a oferir una àmplia gama de serveis des d'una base tecnològica aplicada als sistemes de comunicació, que permeten oferir als Socis Clients una informació en temps real.
Logaritme està en disposició i té capacitat per atendre les necessitats dels seus clients amb la més alta qualitat.

7.1 Mòdul de fabricació de KITS pel BST a través de la plataforma de serveis

Actualment, el procés de fabricació i control dels KITS al BST és manual, incloent-hi el registre de lots i caducitats. Amb la implantació del nou sistema es pretén automatitzar la definició, creació, control i traçabilitat dels KITS, integrant la informació amb SAP-BST i gestionant els moviments d'inventari de manera precisa.

7.2 Seguretat de la informació

Durant aquest any 2024 es tenia previst dur a terme la certificació a l'ENS (Esquema de seguretat nacional). Llei que regula la seguretat de la informació a les entitats públiques.
Al 2024 es va fer l'auditoria de situació de seguretat de la informació a Logaritme i es va elaborar un pla d'adequació a dos anys (2025-2026). Durant aquests dos anys s'intentarà arribar a la situació òptima per obtenir la certificació a l'ENS al 2027.

7.3 Projecte de traçabilitat dels enviaments de la Farmàcia de Girona

L'hospital Dr. Josep Trueta de Girona ens ha encarregat un projecte per a la traçabilitat monitoritzada dels enviaments que diàriament es fan a la Primària de l'àmbit.
S'aprofitarà el sistema que actualment té implantat Logaritme a la seva plataforma de serveis web per a obtenir la traçabilitat dels seus enviaments, i s'implementaran les modificacions adients per tal de satisfer les necessitats i requeriments de l'Hospital. Finalitzat i en producció

7.4 Projecte de gestió logística dels laboratoris dels centres ICS

Utilitzant la plataforma de serveis web es pretén gestionar i controlar tota la cadena logística d'aprovisionament dels laboratoris ubicats als diferents centres de l'ICS seguint certs requeriments establerts. Implementat i en fase de validació del model per part de l'Hospital al 2026.

7.5 Projecte d'implantació d'Smart Tags

Les smart tags amb tinta electrònica no són només un "display", sinó un punt intel·ligent de captura i execució operativa. Permeten passar d'un model reactiu/manual a un model digital, traçable i automatitzable, especialment alineat amb el nostre entorn (logística sanitària i integració amb plataformes).

7.6 Projecte de gestió d'actius de Benestar Social

Utilitzant la plataforma de serveis web es pretén gestionar els productes de suport i teràpia ocupacional de Benestar Social. Aquest és un projecte que s'inicia al 2024, però que ha tingut discontinuïtat al 2025. Ara al 2026 ja s'ha donat llum verda i està en fase desenvolupament al 2026. El pilot es posarà en marxa en quatre BAPS a finals d'Octubre.

7.7 Projecte de gestió de catàleg ICS

L'objectiu d'aquest projecte és el desenvolupament i implantació d'una eina de catàleg avançada que superi les funcionalitats actuals i esdevingui una veritable eina de gestió estratègica. Aquesta nova eina ha de proporcionar múltiples visions i nivells d'informació que permetin una gestió integral, eficient i transversal dels materials i productes utilitzats pels socis.
El projecte es desplegarà en dues fases diferenciades:

- Primera fase: centrada en l'explotació de les dades existents del catàleg i en el desenvolupament d'eines avançades de cerca de materials, permetent la consulta per tipologia, família, historial i altres criteris rellevants. Aquesta fase establirà les bases d'ús i consulta del sistema.

- Segona fase: enfocada en la consolidació de l'eina com a sistema complet de gestió del catàleg, incorporant processos d'actualització, manteniment i governança compartida entre els socis, amb capacitat d'integració amb altres sistemes i fluxos operatius.

7.8 Alguns dels nous projectes previstos per 2026-2027

- Nou Soci CLILAB. Prevista la incorporació per 2025, però s'endarrereix al 2026.
- Nou mòdul per la gestió de les compres locals dels centres
- Reprogramació del sistema de control de transport del Miniload, així com l'adquisició del coneixement tècnic i de la capacitat de gestió per part de Logaritme, amb l'objectiu de reduir la dependència actual del programari respecte al proveïdor TGW Logistics Group.

- Digitalització del procés d'auditories als centres, mitjançant la substitució dels registres en paper per eines digitals que permetin la captura, gestió i explotació directa de la informació, eliminant la transcripció manual posterior a fulls de càlcul.

7.9 Adhesió de Logaritme al conveni SISCAT e increments retributius

Logaritme, des de l' 1 de febrer de 2002, ha vingut aplicant el Conveni XHUP. Amb la seva sèptima edició va finalitzar la seva ultra activitat màxima (8 de juliol de 2013) . La continuïtat natural d´aquest Conveni va ser el I Conveni Col·lectiu de Treball dels Hospitals d'Aguts, Centres d'Atenció Primària, Centres Sociosanitaris i Centres de Salut Mental concertats amb el Servei Català de la Salut, anomenat Conveni SISCAT, i entrà en vigor l'1 de maig de 2015.

El II Conveni Col·lectiu de Treball dels Hospitals d'Aguts, Centres d'Atenció Primària, Centres Sociosanitaris i Centres de Salut Mental concertats amb el Servei Català de la Salut es va publicar mitjançant la Resolució TSF/446/2019 de 30 de gener de 2019 i amb efectes des del 1 de gener de 2017. La pèrdua de la ultra activitat del conveni XHUP va comportar que es plantegés llavors, des de la representació laboral de Logaritme , la negociació d'un conveni laboral propi, i que mentre això no fora possible es continuaria aplicant el VIIè Conveni XHUP.

Logaritme sempre havia preferit seguir en un marc de conveni sectorial, i en reunió mantinguda el passat dia 6 de febrer de 2019 amb la representació legal dels treballadors de la AIE, aquesta va manifestar la seva voluntat d'adherir-se al II Conveni SISCAT.

El dia 21 de març de 2019 es va tramitar, a través de la Gerència d'Entitats Participades del Servei Català de la Salut, l'informe que recollia els motius que van portar a la decisió per part de l'Assemblea de Socis de Logaritme Serveis Logístics AIE a l'adhesió al II Conveni Col·lectiu de Treball dels Hospitals d'aguts, Centres d'atenció Primària, Centres Sociosanitaris i Centres de Salut Mental Concertats amb el Servei Català de la Salut, una vegada els Òrgans de la Generalitat de Catalunya pertinents emetin el seu informe favorable.

En data 18 de gener de 2021 la Direcció General de Pressupostos i de la Direcció General de Funció Pública va emetre en relació a la proposta d'adhesió plantejada un informe conjunt favorable però condicionat.

Atès el contingut del referit informe, la Direcció de LOGARITME va sol·licitar la seva revisió en relació als condicionants i consideracions efectuades per les direccions competents en la matèria.

En data 19 de maig de 2021 la Direcció General de Pressupostos i de la Direcció General de Funció Pública van emetre un nou informe conjunt favorable. Aquest informe però, continuava condicionant l'adhesió.

Tant la direcció de LOGARITME com la Representació Legal de les Persones Treballadores consideraven que l'adhesió al II conveni col·lectiu del sistema sanitari integral d'utilització pública de Catalunya (SISCAT) no hauria

d'estar condicionada. Per aquest motiu en data 10 de novembre de 2021 van elevar document conjunt sol·licitant que l'adhesió hauria de respectar, amb caràcter estrictament personal, qualsevol millora retributiva que superés les condicions establertes a l'esmentat conveni col·lectiu i que vingués gaudint el personal amb caràcter previ a l'adhesió

En data 20 de maig de 2022 la Direcció General de Pressupostos i de la Direcció General de Funció Pública van emetre un tercer informe conjunt favorable condicionat.

En base a aquests informes (18/01/2021, 19/05/2021 i 20/05/2022) de la Direcció General de Pressupostos i de la Direcció General de Funció Pública, el 19 de desembre de 2022 la Direcció de Logaritme i la Representació Legal de les Persones Treballadores van signar l'acord d'adhesió al II Conveni Col·lectiu SISCAT, ratificat davant el Tribunal Laboral de Catalunya en data 23 de febrer de 2023.

Per altra banda, en la nòmina del mes de març 2023 es va aplicar l'increment retributiu inicial per a l'any 2023 del 2,5% i l'abonament dels endarreriments corresponents als mesos de gener i febrer 2023. En el mes de novembre 2023 es va aplicar l'increment addicional del 0,5% vinculat a l'evolució de l'IPC i l'abonament dels endarreriments corresponents al període gener-octubre 2023. Al mes de febrer de 2024, atès que l'increment del PIB nominal de 2023 ha estat superior a l'estimat pel Govern de l'Estat, s'ha aprovat l'actualització de tots els conceptes i imports de les taules salarials del Conveni SISCAT corresponents a l'exercici de 2023, incorporant l'increment retributiu complementari del 0,5%. Aquest increment retributiu complementari de l'any 2023, de caràcter consolidable, va tenir efectes de l'1 de gener de 2023 i l'abonament dels endarreriments corresponents al període gener-desembre de 2023 es realitzarà a la nòmina de febrer 2024.

A la nòmina de juliol 2024, es va aplicar l'increment retributiu 2024 del 2,0%, segons el que es disposava el RDL 4/2024 del 26 de juny que, entre d'altres mesures incorpora al seu article 6, amb caràcter de normativa bàsica, l'increment retributiu del personal al servei del sector públic per a l'any 2024. En aquesta mateixa nòmina es va fer l'abonament dels endarreriments del 2,0% corresponents al període gener – juny 2024. Al mateix temps i amb efectes 1 de gener de 2024 es va procedir a absorbir el concepte salarial "complement ad personam NR 0,4%", segons l'acord d'adhesió al Conveni SISCAT signat entre la Direcció i la Representació sindical el 19/12/202. Aquest complement retributiu corresponia a la diferència del 0,4% entre les taules salarials de l'actual conveni col·lectiu del SISCAT i les actuals taules salarials aplicades a Logaritme.

El RDL 14/2025 de 2 de desembre de 2025 pel que s'aproven mesures urgents en matèria de retribucions en l'àmbit del sector públic va establir, els increments retributius del personal al servei del sector públic per a l'any 2025, el qual va quedar establert en un 2,5%. L'abonament dels endarreriments del 2,5% corresponents al període 01/01/2025 - 31/12/2025, es va efectuar en la nòmina del mes de gener de 2026.

7.10 Pla de formació personal de Logaritme

Durant l'exercici 2025, el Pla de Formació de l'Entitat ha continuat amb el desplegament de formacions tècniques i de millora d'habilitats de gestió de persones per incrementar el nivell de qualificació professional de la plantilla. Cal destacar la formació en certificat de professionalitat en gestió logística per a tots el comandaments de l'àrea d'operacions. Les hores de formació realitzades en 2025 van ser 17.200 hores amb un promig de 43 hores formació any/persona treballadora i amb un abast de la formació al 92% de la plantilla de Logaritme.

7.11 Nou magatzem frigorífic automatitzat

L'objectiu inicial d'aquest projecte va ser disposar d'un nou magatzem frigorífic per poder assumir la capacitat d'emmagatzematge de l'increment previst del volum de vacunes a gestionar des de Logaritme a partir de 2022.

La finalització de les obres ha estat al Desembre 2022.

El nou magatzem incorpora innovació tecnològica que permetrà una gestió dinàmica i àgil, i maximitzar l'espai d'emmagatzematge.

L'any 2022 i per autorització de la Intervenció General de la Generalitat es va poder destinar part del romanent de tresoreria de l'exercici 2021, 245.895,57€ i de l'exercici 2022, 1.772.201,72€, a un ambiciós projecte d'inversions per a la instal·lació i equipament d'una nova, moderna i més gran zona de fred.

La nova zona de fred disposa 300m2 amb una altura de 13mts que permet disposar de 190 posicions de paletització així com 2200 posicions de cubetes dins del magatzem automatitzat que s'inclou dins la cambra, i ha requerit una inversió de 2,3M€.

Aquest sistema d'emmagatzematge automatitzat es innovador dins l'Estat ja que es l'únic sistema d'aquestes característiques dins d'una zona de fred a 2-8ºC. Es tracta d'un magatzem robotitzat i d'alta densitat que es gestiona mitjançant 5 robots i que ha més que triplicat la capacitat i rapidesa de preparació de comandes que es podien fer amb la cambra de fred antiga.

La nova cambra va rebre autorització de funcionament per part de la Direcció General d'Ordenació i Regulació sanitària el passat dia 2 de desembre del 2022 per l'emmagatzemen de medicaments d'us humà (vacunes).

Amb la nova instal·lació Logaritme podria assumir la gestió logística de la majoria de les vacunes necessàries a Catalunya així com donar servei als seus socis en la gestió de reactius de laboratori. Enguany s'ampliaran els serveis logístics relacionats amb les vacunes per a la Catalunya Central, Vallès Occidental, Vallès Oriental i Maresme (Metropolitana nord costa).

Durant l'any 2024 s'ha realitzat unes adequacions del magatzem frigorífic per tal de millorar l'organització logística i els moviments interiors.

Durant el 2025 no s'ha dut a terme cap actuació rellevant en aquest magatzem de fred

7.12 Àrea regulatòria i de qualitat

El Sistema de Gestió de Qualitat està basat, i integra, tota la regulació sanitària d'aplicació com ara les Bones Pràctiques de Distribució de Medicaments (BPD, o GDP en anglès) i la norma ISO 9001:2015, amb l'objectiu de protegir la salut del pacient durant el procés de distribució logística. En aquest sentit, Logaritme està sotmès a una auditoria periòdica anual per una entitat certificadora externa. A l'any 2025 aquesta auditoria es van superar de manera satisfactòria, validant la certificació en la norma ISO 9001:2015 que garanteix la qualitat dels serveis prestats.

D'altra banda, es va dur a terme un procés de reflexió interna i de revisió del model d'auditories internes. Aquest procés va culminar amb el disseny d'un qüestionari específic per reforçar la capacitat de detecció primerenca de possibles incidències abans que esdevinguin problemes. Aquest qüestionari ha estat consensuat i explicat als centres als quals Logaritme presta servei. Està basat en un sistema de mostreig dirigit segons el risc, amb l'objectiu de revisar aquells punts on la probabilitat d'incidència és més elevada, i en una metodologia puntuable que permet fer un seguiment comparatiu de l'evolució al llarg del temps.
I per últim, durant l'any 2025 també es van requalificar les dues cambres frigorífiques de Logaritme, acreditant-ne el correcte funcionament i la gestió adequada dels medicaments termolàbils. Una d'elles, a més, es va adaptar per a l'emmagatzematge de medicaments a temperatura controlada entre 15 i 25 °C.

7.13 Pla estratègic 2025-2027

Durant l'exercici 2025 la Direcció va reformular el pla estratègic i es va aprovar un nou pla pels propers anys, del 2025 al 2027

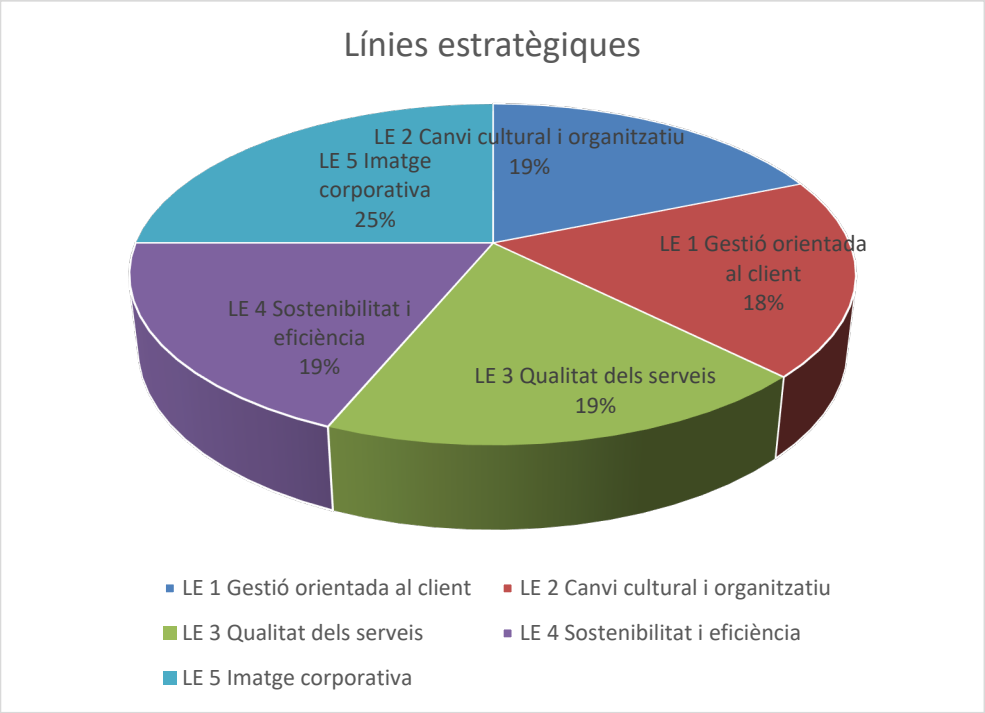
7.13.1 Línies estratègiques

Logaritme ha definit i dissenyat les seves línies estratègiques basant-se en els seus valors:

Compromís amb el client, responsabilitat social, drets de les persones, objectivitat, imparcialitat i transparència, vocació de servei públic, eficàcia i eficiència, lideratge, innovació, col·laboració i participació, professionalitat i qualitat.

Aquestes línies estratègiques s'han concretat en cinc grups estratègics i són les següents:

LE 1. Potenciar gestió orientada al client extern.
LE 2. Impulsar canvi cultural/organitzatiu orientat en l'assumpció de responsabilitats, treball en equip i l'orientació del client intern.
LE 3. Adaptar solucions de mercat, tant d'innovació tecnològica com organitzativa, metodològica i de processos.
LE 4. Promoure accions cap a una major sostenibilitat i eficiència.
LE 5. Millora de la imatge corporativa i projecció externa.



L'avantatge de Logaritme està en aprofitar les sinèrgies, les economies d'escala i les solucions tecnològiques per tal de prestar el millor servei als nostres Socis Clients.

7.13.2 Objectius

Els objectius han estat definits per tal d'avançar en les línies estratègiques consensuades per Logaritme, i són els següents:

LE1 – Potenciar gestió orientada al client

Logaritme te raó de ser si aporta valor als seus socis/clients, es per això que qualsevol actuació ha d'anar dirigida a millorar la seva experiència, tot escoltant els seus requeriments i necessitats.

O1.1 Anàlisi continu dels estocs dels magatzems dels centres i identificació de la criticitat dels mateixos

O1.2 Aconseguir traçabilitat total dels lliuraments i millorar la informació sobre els enviaments no realitzats de materials

O1.3 Realitzar auditories de qualitat permanents als serveis i unitats que es determinin tenint en consideració al personal assistencial i millorar el seu resultat

O1.4 Establir prioritats correctament amb els recursos destinats per assolir els objectius d'activitat

O1.5 Millorar l'atenció al client, la seva avaluació i seguiment continuada

LE2 – Impulsar canvi cultural i organitzatiu orientat en l'assumpció de responsabilitats i treball en equip.

Un dels actius mes importants de Logaritme són les persones. Cal implementar polítiques que impulsin el seu desenvolupament personal, professional i la seva implicació.

O2.1 Reorganitzar l'àrea d'operacions per adaptar-la millor a les necessitats dels clients

O2.2 Vincular els recursos i els resultats dels comandaments de Logaritme a objectius específics de qualitat, mesurables

O2.3 Millorar de la gestió interna mitjançant noves dinàmiques de comunicació, establint circuits per al seguiment de la difusió documental dels processos interns, tot definint responsabilitats d'una manera clara

O2.4 Incrementar el nivell de qualificació de les persones treballadores de Logaritme i afavorir l'intercanvi de coneixements mitjançant la col·laboració amb altres institucions educatives i/o professionals

O2.5 Desenvolupar un sistema de gestió per competències pel col·lectiu de gestor de persones

LE3 – Adaptar solucions de mercat, tant d'innovació tecnològica com organitzativa, metodològica i de processos.

Es un compromís de Logaritme adoptar millores tecnològiques, i l'optimització i estandardització de processos per donar més valor als clients i usuaris.

O3.1 Efectuar les inversions necessàries per mantenir l'actualització tecnològica de forma continua

O3.2 Garantir la fiabilitat, disponibilitat i el funcionament dels sistemes, instal·lacions i infraestructures, aplicant innovació a processos existents i futurs

O3.3 Crear una unitat tecnològica especialitzada en sistemes automatitzats per aplicar i mantenir la tecnologia de Logaritme, així com per oferir serveis de consultoria

O3.4 Optimitzar la protocol·lització, homogeneïtzació i estandardització dels processos

LE4 - Promoure accions cap a una major sostenibilitat i eficiència

En el context actual, integrar els aspectes socials, ambientals i la lluita contra el canvi climàtic en la visió empresarial és essencial. Logaritme aposta per la sostenibilitat i l'eficiència, minimitzant l'impacte ambiental i contribuint activament a la lluita contra el canvi climàtic.

O4.1 Cercar alternatives de distribució de material que minimitzin l'impacte ambiental

O4.2 Promoure la mobilitat sostenible

O4.3 Fomentar l'ús d'energies sostenibles, així com l'optimització dels recursos comuns i dels preus energètics

O4.4 Diversificar els serveis i projectes desenvolupats per optimitzar recursos, com ara en els àmbits de farmàcia, implants, laboratoris, quiròfans i drets socials

LE5 – Millora de la imatge corporativa i projecció externa

Logaritme és una empresa eminentment orientada cap als seus socis/clients i volem treballar per augmentar els formats i canals de difusió de la nostra activitat alhora que pretenem posicionar-nos com una empresa pública d'alt valor afegit en el sector sanitari.

O5.1 Promoure mecanismes per a millorar l'accessibilitat a la informació i als serveis

O5.2 Millora de la visió de Logaritme com a plataforma de serveis del sistema sanitari (i no sanitari) català

O5.3 Millorar l'experiència del client mitjançant la generació i la posada a disposició de nou coneixement i informació rellevant

O5.4 Desenvolupar un pla de comunicació externa per donar a conèixer totes les accions rellevants implementades per Logaritme.

7.13.3 Plans d'acció

Per tal d'assolir els objectius establerts, s'han definit uns plans d'acció amb fites concretes per desenvolupar-los. Amb la posada en marxa d'aquests plans, Logaritme pretén avançar i millor la qualitat dels serveis prestats:

PA1 - Desplegar la consolidació interna guiada d'enviaments de comandes, seguiment del transport i posar en marxa el registre de l'entrega del material en planta.

PA2 - Desplegar coneixement sobre els serveis i el funcionament de la plataforma de gestió orientada al client.

PA3 - Desenvolupar funcionalitats a la plataforma per donar suport a la gestió als centres.

PA4 - Facilitar l'accés al catàleg de materials dels socis i resta de SISCAT.

PA5 - Garantir les eines pel correcte dimensionament dels cupos i el criteri assistencial.

PA6 - Pla de desenvolupament tècnic-professional de l'estructura de Logaritme.

PA7 - Desenvolupar un sistema de gestió competencial per a totes les persones amb responsabilitat en la gestió de persones.

PA8 - Involucrar activament als comandaments intermedis en assolir resultats orientats a objectius de qualitat i eficiència.

PA9 - Automatització de processos econòmics-financers.

PA10 - Implantació de la comptabilitat analítica de costos.

PA11 - Desenvolupament d'eines de qualitat.

PA12 - Crear i implantar metodologia de seguiment de projectes.

PA13 - Aprofitar sinergies en altres àmbits per tal de millorar la gestió logística i la sostenibilitat.

PA14 - Desenvolupament i consolidació de plans de contingència a nivell d'infraestructures i procediments.

PA15 - Reformar, assegurar i ampliar la capacitat operativa i logística de Logaritme optimitzant espais existents i/o de back-up de Logaritme.

PA16 - Crear una unitat d'innovació tecnològica per analitzar i implementar noves tecnologies logístiques sanitàries.

PA17 - Implementar i fomentar la gestió energètica eficient i la sostenibilitat.

PA18 - Donar a conèixer la labor de Logaritme com a plataforma de serveis del sistema sanitari, i no sanitari, català.

PA19 - Pla de comunicació.

Sant Sadurní d'Anoia, 4 de juny de 2026

Marc Vilar Capella - DNI 39723267J (TCAT)

Firmado digitalmente por Marc Vilar Capella - DNI 39723267J (TCAT)
Fecha: 2026.06.04 11:18:48 +02'00'

L'Administrador
Marc Vilar Capella